

CARTA ANUAL

DE POLÍTICAS PÚBLICAS E
GOVERNANÇA CORPORATIVA
DA EMATER-DF



2021



EMATER-DF

Governo do Distrito Federal

Ibaneis Rocha Barros Júnior

Governador

Secretaria de Estado da Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural

Candido Teles de Araújo

Secretário

Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural

Denise Andrade da Fonseca

Presidente da Emater-DF

Loiselene Carvalho da Trindade Rocha

Diretora-Executiva da Emater-DF

Cleison Medas Duval

Chefe de Gabinete da Presidência da Emater-DF

MISSÃO DA EMATER-DF

Promover o desenvolvimento rural sustentável e a segurança alimentar, por meio de Assistência Técnica e Extensão Rural de excelência, em benefício da sociedade.

Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal
Secretaria da Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural do Distrito Federal
Governo do Distrito Federal



CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA DA EMATER-DF

Larissa Gomes Dias
Organização



Brasília, DF
2022

Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (Emater-DF)

Parque Estação Biológica, Ed. Sede

CEP: 70770-915 Brasília, DF

Fone: (61) 3311-9330

emater@emater.df.gov.br

Diagramação:

Sarah Kellen Magri de Souza

ASCOM - Assessoria de Comunicação da Emater-DF

Ficha Catalográfica: Kelly Francisca Ribeiro Eustáquio CRB1-2.171

**Todos os direitos reservados de acordo com a Lei nº 9.610
de 19 de fevereiro de 1998.**

E55c Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal.

Carta anual de políticas públicas e governança corporativa da Emater-DF /
Larissa Gomes Dias (Org.). – Brasília: Emater-DF, 2022.

46 p.

Governança. 2. Política pública. 3. Orçamento público. I. Título. II. Emater-DF.

CDU 352

INTRODUÇÃO

A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (Emater-DF), empresa pública vinculada à Secretaria de Estado de Agricultura, Abastecimento e Desenvolvimento Rural do Distrito Federal (Seagri-DF), apresenta a sua Carta Anual de Governança Corporativa e a Carta Anual de Políticas Públicas.

Ambos os documentos retratam as principais ações realizadas pela Emater-DF no exercício de 2021, ainda considerando as consequências provocadas pelo novo Coronavírus, abrangendo os resultados dos trabalhos desenvolvidos por seu corpo técnico e gerencial, além de evidenciar a aderência da Empresa às políticas públicas definidas junto ao Governo do Distrito Federal.

Esse documento está em conformidade com o art. 8º, incisos I e VIII, da lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.

A Emater-DF foi criada por meio do Decreto nº 4.140, de 7 de abril de 1978, em consonância com a autorização constante na Lei nº 6.500, de 7 de dezembro de 1977, para prestar serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural.

Ao longo desses 44 anos de existência, a empresa tem contribuído para a difusão do conhecimento de natureza técnica, econômica e social, bem como para o aumento da produção e melhoria da qualidade de vida no meio rural.

O aprendizado gerado com as experiências passadas, as diferentes demandas do presente e as perspectivas desafiadoras do futuro são as molas propulsoras do planejamento e da gestão da Emater-DF, que estão alinhados com a Política Nacional de Ater (PNATER), Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010, e às diretrizes do Governo do Distrito Federal.

A Emater-DF é referência na promoção do desenvolvimento econômico, social e ambiental, por meio da assistência técnica e extensão rural de excelência, em benefício da sociedade do Distrito Federal. Por conta disso, os programas e projetos da empresa estão focados no desenvolvimento rural sustentável, compatível com a utilização adequada dos recursos naturais e com a preservação do meio ambiente, no fomento a processos participativos, com enfoque multidisciplinar, interdisciplinar e intercultural, buscando beneficiar a sociedade do Distrito Federal.

Como instituição executora das políticas públicas para o desenvolvimento rural sustentável e segurança alimentar e nutricional, a Emater-DF tem alta capacidade de adaptação e reinvenção, características indispensáveis para atuar num mundo em constante transformação. Nesse contexto, a pandemia causada pelo coronavírus SARS-CoV2 reforçou a capacidade de resiliência e de superação da empresa e seus empregados.

SUMÁRIO

POLÍTICAS PÚBLICAS	8
1. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	8
2. POLÍTICAS PÚBLICAS	11
3. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS.....	14
4. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS.....	16
5. IMPACTOS ECONÔMICOS FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	21
6. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES.....	22
7. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS	23
8. FATORES DE RISCO	24
9. REMUNERAÇÃO	25
GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	25
1. ATIVIDADES DESENVOLVIDAS.....	25
2. ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO	33
3. FATORES DE RISCO.....	34
4. DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO	35
5. POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA.....	38
6. DESCRIÇÃO DA COMPOSIÇÃO E DA REMUNERAÇÃO DA ADMINISTRAÇÃO	39
REFERÊNCIAS.....	41

IDENTIFICAÇÃO GERAL – EMATER-DF

CNPJ	000.509.612-0001-04
NIRE	5350000087-9
Tipo Societário	Unipessoal
Tipo de Capital	Fechado
Tipo de Estatal	Empresa Pública
Acionista	Governo do Distrito Federal
Abrangência de atuação	Regional
Setor de atuação	Serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural
Coordenador de Administração e Finanças	Lázaro Renato Januário Telefone: (61) 3311-9320 E-mail: coafi@emater.df.gov.br
Auditores Independentes	INDEP Auditores Independentes Telefone: (21) 2263-5189 E-mail: indep@indep.com.br

Conselheiros de Administração - Subscritores da Carta Anual de Políticas Públicas

Nome	Cargo	CPF
Candido Teles de Araujo	Presidente do Conselho de Administração	072 (...) -34
Claudio Takao Karia	Conselheiro de Administração	104 (...) -05
Derci Cenci	Conselheiro de Administração	084 (...) -72
Bruno Mello Aquino	Conselheiro de Administração	645 (...) -06
Tiago Santana de Lacerda	Conselheiro de Administração	024 (...) -10
Camila Beatriz da Silva Oliveira	Conselheiro de Administração	047 (...) -35
Maria do Socorro Marques Miranda	Conselheiro de Administração	153 (...) -49

Administradores Subscritores da Carta Anual e Governança Corporativa

Nome	Cargo	CPF
Denise Andrade da Fonseca	Presidente	605 (...) -72
Loiselene Carvalho Trindade da Rocha	Diretora-Executiva	758 (...) -20

Data de divulgação: junho/2022

A Lei 13.303/2016, que dispõe sobre o estatuto jurídico das empresas públicas, em seu art. 8º, inciso I, exige a elaboração de:

carta anual, subscrita pelos membros do Conselho de Administração, com a explicitação dos compromissos de consecução de objetivos de políticas públicas pela empresa pública, pela sociedade de economia mista e por suas subsidiárias, em atendimento ao interesse coletivo ou ao imperativo de segurança nacional que justificou a autorização para suas respectivas criações, com definição clara dos recursos a serem empregados para esse fim, bem como dos impactos econômico-financeiros da consecução desses objetivos, mensuráveis por meio de indicadores objetivos.

Essas informações estão detalhadas a seguir.

1 INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

Nos termos do art. 2º, da Lei nº 6.500, de 7 de dezembro de 1977, que autorizou a criação da Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal, são objetivos da Emater-DF:

- I- colaborar com os órgãos competentes do Governo do Distrito Federal e da Administração Federal na formulação e execução das políticas de assistência técnica e extensão rural;
- II- planejar, coordenar e executar programas de assistência técnica e extensão rural, visando à difusão de conhecimento de natureza técnica, econômica e social, para aumento da produção e produtividade agrícolas e a melhoria das condições de vida no meio rural do Distrito Federal e sua região geoeconômica, de acordo com as políticas de ação do Governo do Distrito Federal e do Governo Federal.

O art. 9º da referida Lei também define que “ficam transferidas para a Emater-DF as funções de assistência técnica e extensão rural, anteriormente sob a responsabilidade de órgãos da administração direta ou indireta do Distrito Federal”.

Para a consecução dos seus objetivos, a Emater-DF observará os seguintes princípios, definidos pelo art. 8º de seu Estatuto Social:

- I- desenvolvimento rural sustentável, compatível com a utilização adequada dos recursos naturais e com a preservação do meio ambiente;
- II- fomento a processos participativos, com enfoque multidisciplinar, interdisciplinar e intercultural, buscando a construção da cidadania e a democratização da gestão da política pública;
- III- adoção dos princípios da agricultura de base ecológica como enfoque preferencial para o desenvolvimento de sistemas de produção sustentáveis;
- IV- equidade nas relações de gênero, geração, raça e etnia;
- V- contribuição para a segurança e soberania alimentar e nutricional.

Diante da responsabilidade da empresa frente à execução da política pública de assistência técnica e extensão rural no Distrito Federal, no Planejamento Estratégico Institucional aprovado em março de 2022, a Emater-DF definiu sua missão institucional, visão de futuro e valores institucionais, bem como objetivos estratégicos alinhados ao Planejamento Estratégico do GDF - PEDF 2019-2060.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMATER-DF 2022-2031



Conforme estabelecido na Lei nº 13.303 de 2016, o interesse público da empresa estatal manifesta-se por meio do alinhamento entre seus objetivos e aqueles de políticas públicas.

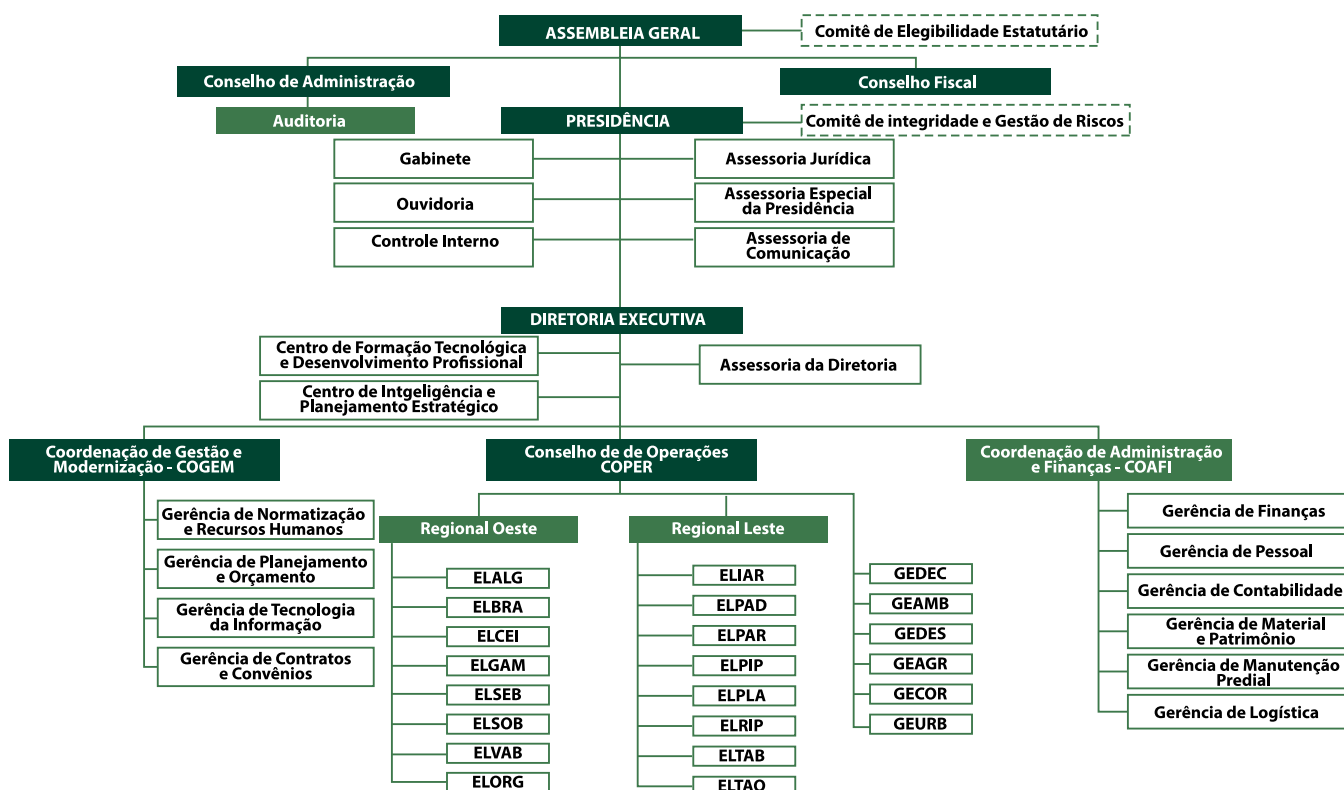
Portanto, o planejamento estratégico da Emater-DF traduz a execução do objeto social da empresa e seus objetivos, presentes no art. 2º, da Lei nº 6.500, de 7 de dezembro

de 1977, e suprem o interesse coletivo que motiva a existência e continuidade da empresa pública.

O Estatuto Social da Emater-DF atualizado nos termos da Lei nº 13.303 de 2016 e registrado na Junta Comercial do Distrito Federal. Devidamente publicado no DODF nº 13 de 20 de janeiro de 2020 encontra-se disponível no site para consulta.

Apresenta-se a seguir a estrutura organizacional da Emater-DF, na forma de organograma aprovado em 16 de outubro de 2020:

IDENTIFICAÇÃO DAS UNIDADES:



ASSEMBLEIA GERAL

Conselho de Administração -----COADM

Conselho Fiscal -----COFIS

Comitê de Elegibilidade Estatutário -----CELEG

Auditoria Interna -----AUDIT

Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos -----CICOG

Presidência -----PRESI

Gabinete da Presidência -----GABIN

Assessoria Jurídica -----ASJUR

Assessoria Especial da Presidência -----ASEP

Assessoria de Comunicação Social -----ASCOM

Assessoria de Ouvidoria -----OUVID

Assessoria de Controle Interno -----CONIN

Diretoria Executiva -----DIREX

Assessoria da Diretoria -----ASDIR

Centro de Inteligência e Planejamento Estratégico -----CIPLA

Centro de Formação Tecnológica e Desenvolvimento Profissional -----CEFOR

Coordenadoria de Gestão e Modernização -----	COGEM
Gerência de Normatização e Recursos Humanos -----	GENRH
Gerência de Planejamento e Orçamento -----	GEPRO
Gerência de Tecnologia da Informação -----	GETIN
Gerência de Contratos e Convênios -----	GCONV
Coordenadoria de Administração e Finanças -----	COAFI
Gerência de Finanças -----	GEFIN
Gerência de Pessoal -----	GEPES
Gerência de Contabilidade -----	GECON
Gerência de Material e Patrimônio -----	GEMAP
Gerência de Logística -----	GELOG
Gerência de Conservação e Manutenção Predial -----	GEMAN
Coordenadoria de Operações -----	COPER
Gerência de Desenvolvimento Econômico Rural -----	GEDEC
Gerência de Meio Ambiente -----	GEAMB
Gerência de Desenvolvimento Sócio Familiar -----	GEDES
Gerência de Desenvolvimento Agropecuário -----	GEAGR
Gerência de Agricultura Urbana -----	GEURB
Gerência de Comercialização e Organização Rural -----	GECOR
Unidade Regional da Emater Oeste -----	UREO
Escritório Local da Emater Alexandre Gusmão -----	ELALG
Escritório Local da Emater Brazlândia -----	ELBRA
Escritório Local da Emater Ceilândia -----	ELCEI
Escritório Local da Emater Gama -----	ELGAM
Escritório Local da Emater São Sebastião -----	ELSEB
Escritório Local da Emater Sobradinho -----	ELSOB
Escritório Local da Emater Vargem Bonita -----	ELVAB
Escritório Especializado em Agricultura Orgânica e Agroecologia -----	ESORG
Unidade Regional da Emater Leste -----	URLE
Escritório Local da Emater Jardim -----	ELJAR
Escritório Local da Emater PAD/DF -----	ELPAD
Escritório Local da Emater Paranoá -----	ELPAR
Escritório Local da Emater Píripau -----	ELPIP
Escritório Local da Emater Planaltina -----	ELPLA
Escritório Local da Emater Rio Preto -----	ELRIP
Escritório Local da Emater Tabatinga -----	ELTAB
Escritório Local da Emater Taquara -----	ELTAQ

2 POLÍTICAS PÚBLICAS

Ressalte-se que a Emater-DF, enquanto entidade pública e oficial de Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER) do Distrito Federal, é a principal responsável pela execução da Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária (PNATER), instituída pela Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010.

Atendendo aos preceitos da PNATER, a Emater-DF executa políticas públicas de Assistência Técnica e Extensão Rural no Distrito Federal de forma alinhada às diretrizes estabelecidas pelo Plano Plurianual (PPA) 2020-2023 e pelo Planejamento Estratégico do Governo do Distrito Federal

(PEDF) 2019-2060. Dentro desse contexto, destacam-se dois programas de Governo (Programas Temáticos) com os quais as políticas públicas executadas pela Emater-DF estão diretamente relacionadas:

PROGRAMA TEMÁTICO 6201 – AGRONEGÓCIO E DESENVOLVIMENTO RURAL

O Programa Agronegócio e Desenvolvimento Rural tem por objetivo desenvolver ações no âmbito rural com a finalidade de fortalecer a produção agropecuária, a comercialização, o abastecimento e o uso sustentável de recursos naturais. Desta forma, faz-se necessário apoiar o produtor rural, garantir a oferta de alimentos seguros, promover a defesa agropecuária, valorizar a assistência técnica e a extensão rural e consolidar as cadeias produtivas rurais, incentivando a criação e desenvolvimento de empreendimentos, parcerias e agregação de valor à produção e à comercialização no Distrito Federal e Ride. O programa visa também atender uma demanda social de regularização fundiária rural e posse da terra com a finalidade de ampliar o acesso ao crédito rural, bem como fornecer a infraestrutura necessária para o desenvolvimento rural por intermédio do fortalecimento da agricultura familiar. Conforme definido na Lei Nº 6.940 de 29/01/2020 – PPA 2020-2023, o Sistema Público de Agricultura (Seagri, Emater-DF e Ceasa-DF) definiu 9 (nove) eixos temáticos que norteiam as estratégias para o Agronegócio e o Desenvolvimento Rural, são elas:

- ❶ Regularização Fundiária e Ordenamento Rural;
- ❷ Política Pública;
- ❸ Defesa Agropecuária;
- ❹ Abastecimento e Infraestrutura;
- ❺ Sustentabilidade ambiental;
- ❻ Desenvolvimento Tecnológico;
- ❼ Desenvolvimento Econômico;
- ❽ Desenvolvimento Social; e
- ❾ Fortalecimento Institucional.

Dentro do Programa Temático Agronegócio e Desenvolvimento Rural, as Políticas Públicas de interesse da Emater-DF para o desenvolvimento sócio econômico da população rural são:

Compras Institucionais¹

- Programa de Aquisição de Alimentos (PAA);
- Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE);
- Programa de Aquisição de Produtos da Agricultura do Distrito Federal (PAPA- DF);

¹ A execução financeira do PAA, PAPA e PNAE não é de responsabilidade da Emater-DF, cabendo à Seagri-DF, quando se trata do PAA e do PAPA, e à Secretaria de Estado de Educação, no caso do PNAE. À Emater-DF cabe a execução técnica desses programas, ou seja, a execução no âmbito da Assistência Técnica e Extensão Rural. Portanto, a empresa atua na organização, mobilização, orientação e inscrição dos produtores em relação a esses programas, bem como no acompanhamento técnico produtivo dos mesmos e outros apoios não financeiros.

Crédito Rural

- Programa Nacional de Fortalecimento da Agricultura Familiar (PRONAF);
- Programa Nacional de Apoio ao Médio Produtor Rural (Pronamp);
- Fundo de Desenvolvimento Rural (FDR) e Prospera;
- Fomentos Mulher, do Incra.

Juventude e Sucessão Rural

- Programa Jovem Empreendedor Rural;

Geração de Emprego e Renda:

- Programa Empreender e Inovar;
- Atividades não agrícolas: artesanato, turismo rural e agroindústria;

Desenvolvimento Humano e Social

- Segurança Alimentar Nutricional;
- Programa Brasília Qualidade no Campo;
- Saúde Preventiva;
- Saneamento Rural;
- Cidadania e Benefícios Sociais;
- Programa Nacional de Habitação Rural (PNRH);
- Programa de Fomento às Atividades Produtivas Rurais;
- Organização e Gestão Social/Econômico;

PROGRAMA TEMÁTICO 6210 – MEIO AMBIENTE

A proteção ao meio ambiente e a manutenção dos serviços ambientais por ele prestados é função precípua do GDF, a quem cabe estabelecer normas e padrões orientadores da qualidade ambiental de modo a prevenir, minimizar, monitorar, controlar e combater a poluição e a degradação ambiental, inclusive as causadas pelas propriedades rurais. Destacamos os objetivos do Programa Meio Ambiente:

- Conservação e a consolidação de áreas protegidas e a recuperação da cobertura vegetal do cerrado;
- Combate à escassez hídrica e o aprimoramento da qualidade da água fornecida à população;
- Proteção e a conservação da fauna;

- O uso e a ocupação do território nos limites da capacidade de suporte do meio ambiente, com a maximização das oportunidades de geração de empregos e renda sustentáveis;
- Melhoria do desempenho normativo, regulatório e fiscalizatório dos órgãos responsáveis pela qualidade ambiental, bem como no uso do poder de compra do GDF para a adoção de padrões de produção e consumo mais sustentáveis no mercado distrital;
- Consolidação da matriz de energia limpa;
- A adequação ambiental das propriedades rurais, no intuito de mitigar a degradação ambiental e a contaminação hídrica;
- A maximização da reciclagem dos resíduos sólidos no Distrito Federal por meio da coleta seletiva e da inclusão socioprodutiva de catadores, além da redução da produção e do desperdício, minimizando a deposição de rejeitos no aterro sanitário.

Dentro do Programa Temático Meio Ambiente, as Políticas Públicas de interesse da Emater-DF para o desenvolvimento sócio econômico da população rural são:

Infraestrutura e sustentabilidade socioambiental

- Programa Produtor de Água;
- Projeto Descoberto Coberto;
- Plano de Manejo e Conservação da Água e do Solo;
- Política Distrital de Agroecologia e Produção Orgânica – PDAPO;

3 METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

A atuação da Emater-DF é avaliada pelo alcance do atendimento aliado ao seu relevante interesse coletivo, observados os seguintes critérios de indicadores de gestão:

Indicadores de desempenho por programa de governo (PPA 2020-2023):

Programa Temático	Denominação do Indicador
6201 – Agronegócios e Desenvolvimento Rural	IN10277 – PRODUTOR ASSISTIDO IN10278 – NÚMERO DE ATENDIMENTO AOS BENEFICIÁRIOS DAEMATER-DF

Indicadores de resultado, guiados pelas seguintes diretrizes estratégicas de governo:

Desenvolvimento e fortalecimento institucional: Aprimorar a estrutura organizacional e consolidar Modelo de Gestão Estratégica orientado por Resultados nas áreas fim e meio, visando à integração de toda a Empresa, para otimizar recursos e cumprir todos os compromissos institucionais.

Parcerias Institucionais: Desenvolver e implementar ações interinstitucionais articuladas com as políticas públicas voltadas para a redução das desigualdades e desenvolvimento econômico e social, buscando a valorização da cidadania e o aprimoramento da rede de parceiros por meio de ações conjuntas entre organizações.

Organização Social: Promover ações de ATER com base em processos participativos, associativos e cooperativos, estimulando a adoção de enfoques metodológicos que potencializem o envolvimento e protagonismo dos beneficiários da ATER, para o desenvolvimento de ações sustentáveis que visem o seu empoderamento.

Inovação Tecnológica: Estabelecer soluções tecnológicas, nos diversos elos das cadeias produtivas, para o conjunto de negócios do setor rural do DF/Ride, por meio de uma rede de inovação e qualificação demandas para construção de novos conhecimentos para o desenvolvimento rural.

Sustentabilidade: Implementar projetos e desenvolver ações para preservar e recuperar o meio ambiente, com prioridade à água e ao solo, de modo a garantir condições de produção para gerações futuras, por meio do manejo sustentável de agro ecossistemas e adoção dos princípios da agricultura de base sustentável.

Segurança Alimentar e Nutricional: Fomentar a diversificação da produção no Distrito Federal e sua região geoeconômica e o consumo de alimentos locais, com base nas especificidades culturais e em práticas alimentares promotoras da saúde, de forma a garantir a segurança alimentar e nutricional da população.

Gestão do Negócio Rural: Estruturar a ATER para Tecnologia de Gestão dos Negócios Rurais, com vista ao aprimoramento dos processos de cada elo da cadeia produtiva dos produtos e serviços agropecuários e não agropecuários.

Desenvolvimento Econômico: Fomentar processos de crescimento da produção, da produtividade e da renda, nas atividades econômicas do espaço rural; com ações que promovam mais ocupações de trabalho, compreendendo apoio aos arranjos produtivos locais e incentivando à comercialização da produção.

Agricultura Urbana: Consolidar o projeto de agricultura urbana buscando integrar as atividades rurais, um ambiente de diálogo com a população urbana e a interação com jovens e adultos em ambientes comunitários, educacionais e socioeducativos.

Comunicação Social: Desenvolver ações que visem à consciência das pessoas sobre a importância do espaço rural na qualidade de vida da população urbana e rural.

Segurança Hídrica: Implementar e desenvolver processos inovações tecnológicas visando o uso racional e eficiente dos recursos hídricos, por meio da conversão e manejo de sistemas de irrigação poupadores, do incentivo da captação e reserva de águas pluviais, da integração agricultura e pecuária e da adoção de práticas conservacionista.

4 RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (Emater-DF) é uma entidade pertencente à administração indireta do Distrito Federal e, por ser uma Estatal dependente, faz parte do orçamento fiscal do Distrito Federal, tendo as suas atividades custeadas majoritariamente pelo erário, por meio da Fonte de Recursos 100 (ordinário não vinculado).

Além da fonte mencionada, a Emater-DF possui outras fontes de recursos: a 220, que se refere aos recursos diretamente arrecadados pela empresa; a 232 e 432, que versa sobre os convênios com outros órgãos não integrantes da estrutura do GDF; e a 231, que provêm dos convênios com órgãos do Governo do Distrito Federal. As tabelas a seguir informam os valores da execução orçamentária e financeira referente ao exercício financeiro de 2021 nos seguintes Programas Temáticos e de Gestão e Manutenção de Serviços ao Estado:

- 6201 (Agronegócio e Desenvolvimento Rural);
- 6209 (Infraestrutura);
- 6210 (Meio Ambiente);
- 6217 (Segurança Pública);
- 8201 (Gestão e Manutenção de Serviços ao Estado):

6201 – AGRONEGÓCIO E DESENVOLVIMENTO RURAL				
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA				
Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
3096 - CONSTRUÇÃO DE UNIDADE DE ATENDIMENTO	81905,0	81905,0	0	0
0001 - CONSTRUÇÃO DE UNIDADE DE ATENDIMENTO - DISTRITO FEDERAL	81905,0	81905,0	0	0
3534 - CONSTRUÇÃO DE GALPÃO	100000,0	0	0	0
9654 - CONSTRUÇÃO DE GALPÃO EM PROL DE TODA COMUNIDADE RURAL DO DF	100000,0	0,0	0	0
1471 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO	429193,0	159193,0	25228,77	25228,77
0020 - MODERNIZAÇÃO DE SISTEMA DE INFORMAÇÃO - EMATER-DF ENTORNO	429193,0	159193,0	25228,77	25228,77
2173 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL	2183287,0	4756735,00	1736006,04	757727,91

0002 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL (ATER) NO DF/ENTORNO	326287,0	3221735,00	634845,19	585238,21
0028 - IMPLANTAÇÃO DE HORTAS ESCOLARES NA REDE PÚBLICA DE ENSINO DO DF	250000,0	168000,0	162702,73	8314,56
0029 - APOIO AO DESENVOLVIMENTO DA AQUICULTURA NO DISTRITO FEDERAL	87000,0	87000,0	80800,0	0
0030 - IMPLANTAÇÃO DE UNIDADE DEMONSTRATIVA DE CRIAÇÃO DE PEIXES EM SISTEMA DE BIOFLOCOS	120000,0	120000,0	81787,98	58987,98
0031 - IMPLANTAÇÃO DE UNIDADE DEMONSTRATIVA DE AQUAPONIA - PRODUÇÃO INTEGRADA DE PEIXES E VEGETAIS	150000,0	150000,0	111152,46	22154,66
0032 - IMPLANTAÇÃO DE HORTAS ESCOLARES COM USO DE ÁGUA PROVENIENTE DE CAPTAÇÃO DE ÁGUA DA CHUVA	240000,0	230000,0	149389,77	0
0033 - IMPLANTAÇÃO DE HORTAS ESCOLARES NA REDE PÚBLICA DO DF	240000,0	0,0	0	0
0034 - IMPLANTAÇÃO DE HORTAS ESCOLARES COM USO DE ÁGUA PROVENIENTE DE CAPTAÇÃO DE ÁGUA DA CHUVA	300000,0	300000,0	289937,63	16629,12
0035 - IMPLANTAÇÃO DE HORTAS ESCOLARES COM USO DE ÁGUA PROVENIENTE DE CAPTAÇÃO DE ÁGUA DE CHUVA	200000,0	200000,0	111443,56	0
0036 - APOIO AO EVENTO VII ENCONTRO DISTRITAL DE MULHERES RURAIS.	150000,0	0,0	0	0
0037 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA RURAL - EMATER	120000,0	120000,0	113946,72	66403,38
0038 - PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL - VII ENCONTRO DE MULHERES RURAIS O DF/ ENTORNO	0	160000,0	0	0
3724 - IMPLANTAÇÃO DE INFRAESTRUTURA RURAL	220000,0	0,0	0	0
0013 - IMPLEMENTAÇÃO DE OBRA HIDRÁULICA EM COMUNIDADES RURAIS	220000,0	0,0	0	0
4107 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA	201791,0	4394253,00	1830277,81	1260433,63
5666 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA - DIFUSÃO E MOMENTO DE INOVAÇÕES CIENTÍFICAS - DF/ENTORNO	201791,0	4394253,00	1830277,81	1260433,63
TOTAL - 6201 - AGRONEGÓCIO E DESENVOLVIMENTO RURAL	3.216.176,00	9.392.086,00	3.591.512,62	2.043.390,31

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

6209 - INFRAESTRUTURA				
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA				
Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
7316 - IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE ESGOTAMENTO SANITÁRIO	1550000,0	900000,0	892465,81	747750,00
6039 - INSTALAÇÃO DE SISTEMAS SIMPLIFICADOS DE SANEAMENTO RURAL	250000,0	0,0	0	0
6038 - IMPLANTAÇÃO DE SISTEMAS SIMPLIFICADOS DE SANEAMENTO RURAL NODF	1300000,0	900000,0	892465,81	747750,00

3773 - IMPLANTAÇÃO DO USO DE FONTES DE ENERGIAS RENOVÁVEIS	500000,0	500000,0	450000,0	0
0002 - IMPLANTAÇÃO DE ENERGIA FOTOVOLTAICA NOS ESCRITÓRIOS LOCAIS DA EMATER-DF	350000,0	350000,0	300000,0	0
0003 - IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE ENERGIA FOTOVOLTAICA	150000,0	150000,0	150000,0	0
TOTAL - 6209 - INFRAESTRUTURA	2.050.000,00	1.400.000,00	1.342.465,81	747.750,00

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

6210 – MEIO AMBIENTE				
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA				
Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
4116 - DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL	60841,0	1550212,00	455787,19	198048,92
0001 - DESENVOLVIMENTO DA GESTÃO AMBIENTAL - DF/ENTORNO	60841,0	1550212,00	455787,19	198048,92
3773 - IMPLANTAÇÃO DO USO DE FONTES DE ENERGIAS RENOVÁVEIS	150000,0	0,0	0	0
0004 - IMPLANTAÇÃO DE SISTEMA DE ENERGIA FOTOVOLTAICA EM ESCOLA DA REDE PÚBLICA DO DF - PARCEIRA DA AGRICULTURA URBANA - EMATER-DF	150000,0	0,0	0	0
4107 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA	16736,0	9000,00	9000,0	9000,0
0001 - ASSISTÊNCIA TÉCNICA E INOVAÇÃO TECNOLÓGICA - DF/ENTORNO	16736,0	9000,00	9000,0	9000,0
TOTAL - 6210 - MEIO AMBIENTE	227.577,00	1.559.212,00	464.787,19	207.048,92

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

6217 – SEGURANÇA PÚBLICA				
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA				
Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
2426 - FORTALECIMENTO DAS AÇÕES DE APOIO AO INTERNO E SUA FAMÍLIA	109212,0	109212,00	107690,56	96202,16
0007 - FORTALECIMENTO DAS AÇÕES DE APOIO AO INTERNO E SUA FAMÍLIA - DF	109212,0	109212,00	107690,56	96202,16
TOTAL - 6217 - SEGURANÇA PÚBLICA	109.212,00	109.212,00	107.690,56	96.202,16

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

8201 – AGRICULTURA – GESTÃO E MANUTENÇÃO				
EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA				
Ação/Subtítulo	Lei	Despesa Autorizada	Empenhado	Liquidado
1968 - ELABORAÇÃO DE PROJETOS	64354,0	64354,0	0	0
0047 - ELABORAÇÃO DE PROJETOS - DF	64354,0	64354,0	0	0
2239 - CONCESSÃO DE BOLSA DO MENOR APRENDIZ	150527,0	128527,00	87299,37	86651,55
0001 - CONCESSÃO DE BOLSA DO MENOR APRENDIZ - ÁREA FIM - CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAL - DF	93327,0	63827,00	44465,59	44240,50

0002 - CONCESSÃO DE BOLSA DO MENOR APRENDIZ-ÁREA MEIO - CAPACITAÇÃO DE PROFISSIONAL - DF	57200,0	64700,00	42833,78	42411,05
2396 - CONSERVAÇÃO DAS ESTRUTURAS FÍSICAS DE EDIFICAÇÕES PÚBLICAS	563109,0	1913182,00	1542107,65	363192,13
5338 - CONSERVAÇÃO DAS ESTRUTURAS FÍSICAS DE EDIFICAÇÕES PÚBLICAS - DF/ ENTORNO	183109,0	1533182,00	1197029,89	278472,48
5405 - MANUTENÇÃO DO ESCRITÓRIO LOCAL EMATER DF - NÚCLEO RURAL ALEXANDRE DE GUSMÃO	300000,0	300000,0	265077,76	47114,85
5409 - CONSERVAÇÃO DAS ESTRUTURAS FÍSICAS DA SEDE DA EMATER	80000,0	80000,0	80000,00	37604,80
2422 - CONCESSÃO DE BOLSA ESTÁGIO	66942,0	0,00	0	0
0016 - CONCESSÃO DE BOLSA ESTÁGIO - ÁREA FIM - EMATER - DF	41504,0	0,00	0	0
0017 - CONCESSÃO DE BOLSA ESTÁGIO - ÁREA MEIO - EMATER-DF	25438,0	0,00	0	0
2579 - MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DE CONSELHO	140577,0	205577,00	186513,20	186513,20
0037 - MANUTENÇÃO E FUNCIONAMENTO DE CONSELHO - DF	140577,0	205577,00	186513,20	186513,20
2619 - ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA	23797,0	23797,0	0	0
0005 - ATENÇÃO À SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA - DF	23797,0	23797,0	0	0
2984 - MANUTENÇÃO DA FROTA OFICIAL DE VEÍCULOS	502064,0	360064,00	301300,08	213093,23
0002 - MANUTENÇÃO DA FROTA OFICIAL DE VEÍCULOS - DF/ENTORNO	502064,0	360064,00	301300,08	213093,23
3903 - REFORMA DE PRÉDIOS E PRÓPRIOS	233511,0	33511,0	0	0
9699 - REFORMA DE PRÉDIOS PRÓPRIOS - EMATER - DF	233511,0	33511,0	0	0
4088 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES	134578,0	14578,00	2250,0	2250,0
0016 - CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES - EMATER - DF	134578,0	14578,00	2250,0	2250,0
8502 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL	104748085,0	108956916,00	108463291,00	108438091,00
0090 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL - ÁREA FIM - EMATER - DF	65249504,0	63682857,00	63320940,43	63295740,43
0091 - ADMINISTRAÇÃO DE PESSOAL - ÁREA MEIO - EMATER - DF	39498581,0	45274059,00	45142350,57	45142350,57
8504 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES	3860637,0	4020637,00	3800079,25	3800079,25
0077 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES - ÁREA FIM - EMATER - DF	2393595,0	2483595,00	2357987,25	2357987,25
0078 - CONCESSÃO DE BENEFÍCIOS A SERVIDORES - ÁREA MEIO - EMATER - DF	1467042,0	1537042,00	1442092,00	1442092,00
8517 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS	1860891,0	858737,00	637109,65	435784,97
0093 - MANUTENÇÃO DE SERVIÇOS ADMINISTRATIVOS GERAIS - EMATER - DF	1860891,0	858737,00	637109,65	435784,97

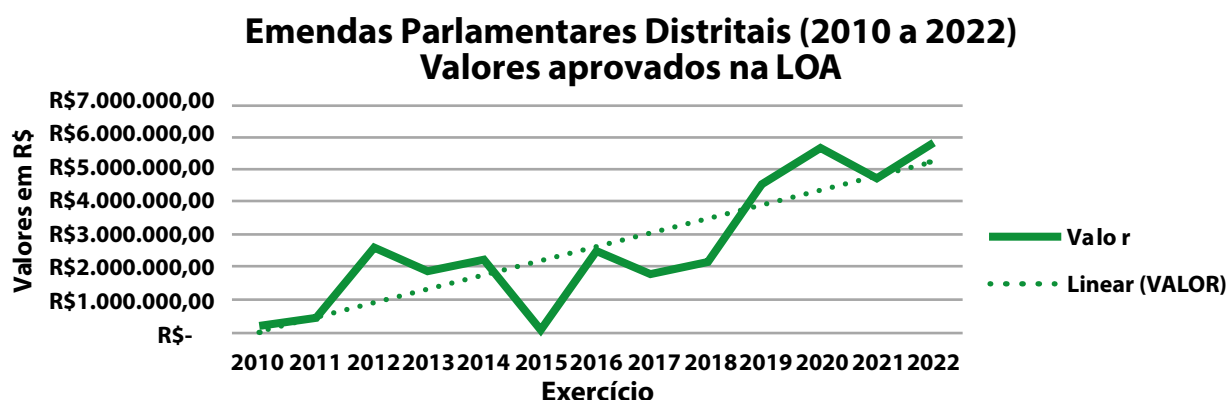
2557 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO	142745,0	362745,00	355330,86	309669,19
2607 - GESTÃO DA INFORMAÇÃO E DOS SISTEMAS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO - EMATER - DF	142745,0	362745,00	355330,86	309669,19
8505 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA	66616,0	66616,00	49828,76	32610,71
0003 - PUBLICIDADE E PROPAGANDA INSTITUCIONAL - EMATER - DF	66616,0	66616,00	49828,76	32610,71
1984 - CONSTRUÇÃO DE PRÉDIOS PRÓPRIOS	442934,0	442934,0	0	0
0046 - CONSTRUÇÃO DE PRÉDIOS PRÓPRIOS - EMATER - DF	442934,0	442934,0	0	0
TOTAL - 8201 - AGRICULTURA - GESTÃO E MANUTENÇÃO	113.001.367,00	117.452.175,00	115.425.109,82	113.867.935,23

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

A Lei Orçamentária Anual nº 6.778 de 06 de janeiro de 2021 estimou a receita e fixou a despesa para o Distrito Federal para o exercício financeiro de 2021. Inicialmente a dotação orçamentária para a Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal (Emater-DF) foi de R\$ 135.782.621,00 (cento e trinta e cinco milhões, setecentos e oitenta e dois mil e seiscentos e vinte e um reais).

Cabe destacar que é necessário que a Emater-DF continue buscando parcerias com órgãos do Governo Federal para manter o nível de investimento na empresa, como forma de suprir a carência de recursos do Governo do Distrito Federal para investimento. Dentre os órgãos que firmaram convênios e contratos de repasse com a Emater-DF para apoio e fortalecimento das políticas públicas de ATER estão a Agência Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Anater), a Secretaria Especial de Agricultura Familiar e do Desenvolvimento Agrário (SEAD), o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e a Agência Nacional de Águas (ANA).

Outro ponto de destaque são os recursos provenientes de Emendas Parlamentares Distritais aportados na Emater-DF para a execução de políticas públicas para o desenvolvimento rural do Distrito Federal. Tais aportes fazem diferença no orçamento de investimento e custeio da Emater-DF, pois são importantes no conjunto de esforços e na parceria perene que os Deputados Distritais mantém com a empresa, permitindo o alcance das políticas públicas de ATER. Abaixo segue o gráfico com os valores aportados na Emater-DF entre os exercícios de 2010 a 2022 para a execução de políticas públicas de ATER, por meio de Emendas Parlamentares Distritais:



5 IMPACTOS ECONÔMICOS FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

Em decorrência de alterações orçamentárias ao longo do exercício financeiro, as despesas autorizadas foram de R\$ 142.020.974,00 (cento e quarenta e dois milhões, vinte e cinco mil e novecentos e setenta e quatro reais), conforme demonstrado no quadro abaixo:

DEMONSTRATIVO DAS ALTERAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS - EXERCÍCIO 2021

rubrica	tesouro	outras fontes	total
Dotação Inicial	R\$133.505.085,00	R\$2.277.536,00	R\$135.782.621,00
Acréscimo/Redução/Bloqueio	R\$684.831,00	R\$8.553.522,00	R\$9.238.353,00
(+)Dotação Suplementar	R\$684.831,00	R\$8.553.522,00	R\$9.238.353,00
Crédito Adicional-Suplementar	R\$684.831,00	R\$8.553.522,00	R\$9.238.353,00
Excesso de Arrecadação	-	-	-
(-) Cancelamentos/Bloqueios	R\$-	R\$-	R\$-
Dotação para Crédito Suplementar	R\$-	R\$-	R\$-
Dotação para Crédito Especial	R\$-	R\$-	R\$-
Bloqueios	R\$-	R\$-	R\$-
Dotação Autorizada	R\$134.189.916,00	R\$10.831.058,00	R\$145.020.974,00

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

A Emater-DF realizou despesas no montante de R\$ 126.399.728,97 (cento e vinte e seis milhões, trezentos e noventa e nove mil, setecentos e vinte e oito reais e noventa e sete centavos), o que corresponde a execução de 88,14 % da despesa autorizada para o exercício de 2021. A seguir, no Comparativo da despesa autorizada x despesa realizada referente ao exercício 2021:

COMPARATIVO DA DESPESA AUTORIZADA X DESPESA REALIZADA EXERCÍCIO 2021

Categorias Econômicas	Autorizada	Realizada	% Realização
3 - Despesas Correntes	R\$138.870.420,00	R\$124.980.687,96	90,00%
3.1 - GND 01 - Pessoal e Encargos Sociais	R\$123.966.865,00	R\$118.423.348,62	95,53%
3.2 - GND 03 - Outras Despesas Correntes	R\$14.903.555,00	R\$6.557.339,34	44,00%
4 - Despesas de Capital	R\$4.533.140,00	R\$1.419.041,01	31,30%
4 - GND 04 - Investimentos	R\$4.533.140,00	R\$1.419.041,01	31,30%
TOTAL	R\$143.403.560,00	R\$126.399.728,97	88,14%

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

Ao compararmos a variação percentual da despesa executada no exercício de 2021 com relação ao exercício de 2020, podemos perceber que houve um aumento da despesa de 2,22% de 2020 para 2021, conforme quadro abaixo:

EVOLUÇÃO DA DESPESA REALIZADA - COMPARATIVO 2020/2021

Categorias Econômicas	2020	2021	%
3 - Despesas Correntes	R\$ 123.603.753,15	R\$ 124.980.687,96	1,11%
1 - Pessoal e encargos sociais	R\$ 116.895.548,80	R\$ 118.423.348,62	1,31%
3 - Outras despesas correntes	R\$ 6.708.204,35	R\$ 6.557.339,34	-2,25%
4 - Despesas de capital	R\$ 50.787,87	R\$ 1.419.041,01	2694,05%
Total das Despesas Realizadas	R\$ 123.654.541,02	R\$ 126.399.728,97	2,22%

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

Conforme já mencionado, a Emater-DF é uma empresa pública (estatal) dependente, que presta serviços de Assistência Técnica e Extensão Rural no Distrito Federal e sua região geoeconômica.

Os resultados da Emater-DF, no entanto, não são medidos por meio de parâmetros financeiros, mas sim por indicadores sociais e econômicos, uma vez que a empresa não apresenta lucro contábil.

Os benefícios das políticas públicas executadas pela Emater-DF aparecem nos indicadores sociais e econômicos, que as políticas de ATER levam para o campo, melhorando os seguintes seguimentos: trabalho remunerado, condições de vida, de pobreza, de desigualdade, educação, habitação e saneamento.

Para mensurar o custo que a Emater-DF tem para a sociedade é necessário comparar, por exemplo, o benefício social que a empresa traz ao evitar decisões negativas dos agentes econômicos que se situam no campo ao evitar êxodo rural para a área urbana, pois tal ação certamente aumentaria a pressão por serviços públicos e emprego.

A atuação da Emater-DF na área rural também mantém a segurança alimentar do Distrito Federal, ao evitar que o trabalhador abandone o campo e deixe de produzir alimentos, que teriam que ser importados pelo Distrito Federal de outros estados da federação.

Assim, o custo da Emater-DF no orçamento fiscal do Distrito Federal é superado pelos benefícios sociais alcançados pelas políticas públicas de ATER de responsabilidades da empresa. Sendo assim, o governo, ao avaliar a relação de custo/benefício da Emater-DF, deve levar em consideração o benefício social imensurável que, certamente, supera o custo financeiro.

6 COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

A natureza dos serviços prestados pela Emater-DF para a população e às instituições rurais tem como base as ações de Assistência Técnica e Extensão Rural. Tais atividades são capazes de estimular, implantar e consolidar estratégias de desenvolvimento rural sustentável, tendo como foco o fortalecimento da Agricultura Familiar e suas organizações, por meio de processos educacionais lastreados no conhecimento da realidade rural e na participação dos atores locais beneficiários das

políticas públicas no meio rural e/ou urbano do DF e sua região geoeconômica.

A Emater-DF é uma instituição que atua focada no processo educacional contínuo. A educação informal e continuada é a ferramenta que melhor define e caracteriza a atuação do sistema público de Assistência Técnica e Extensão Rural.

O principal capital da empresa é o seu quadro multidisciplinar de profissionais, em sua maioria de nível superior e pós-graduação. Alguns possuem mestrado e doutorado em áreas correlatas com a função da instituição, o que potencializa ainda mais a atuação da empresa.

No ano de 2021, identificamos o cumprimento dos objetivos institucionais, observados nos indicadores de desempenho dos programas de governo relacionados às ações da Emater- DF:

a) 6201 – AGRONEGÓCIOS E DESENVOLVIMENTO RURAL – Indicadores de desempenho

Indicador	Índice Recente	Unidade de Medida	Desejado 1º Ano	Alcançado 1º Ano	Desejado 2º Ano	Alcançado 2º Ano	Desejado 3º Ano	Alcançado 3º Ano	Desejado 4º Ano	Alcançado 4º Ano	Origem/Fonte
IN 10277 – PRODUTOR ASSISTIDO	10.000	UNIDADE	10.500	13.536	10.500	13.499	10.500	0	10.500	0	EMATER-DF / UO 14203 / OE 4
Justificativa : 2020 – A EMATER-DF, mesmo durante a pandemia causada pelo novo Coronavírus, superou a meta deste indicador, atendendo aos beneficiários da área rural do Distrito Federal, utilizando também as ferramentas digitais disponíveis. 2021- A EMATER-DF vem ampliando gradativamente seu número de atendimentos por meio de controle de metas individuais dos empregados e melhorias de gestão. Paralelamente, foram ampliadas as formas de atendimento, incluindo metodologias de atendimento digitais e remotas, o que aumentou o número de produtores assistidos acima do previsto. Tudo isso permitiu a ampliação dos atendimentos e, em consequência, o aumento do número de produtores assistidos, inclusive no período da pandemia.											
Indicador	Índice Recente	Unidade de Medida	Desejado 1º Ano	Alcançado 1º Ano	Desejado 2º Ano	Alcançado 2º Ano	Desejado 3º Ano	Alcançado 3º Ano	Desejado 4º Ano	Alcançado 4º Ano	Origem /Fonte
IN10278 – NÚMERO DE ATENDIMENTOS AOS BENEFICIÁRIOS DA EMATER-DF	100.000	PESSOA	100.000	221.742	100.000	198.267	100.000	0	100.000	0	EMATER-DF / UO 14203 / OE 4

7 ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

Atualmente, a Emater-DF possui as seguintes estruturas de controle interno:

- Conselho Fiscal;
- Auditoria Interna;
- Assessoria de Controle Interno;
- Ouvidoria;
- Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos;
- Comissão de Ética.

Os mecanismos utilizados para exercer os controles são:

- Acompanhamento da execução financeira e exame dos balanços anuais pelo Conselho Fiscal, com emissão de pronunciamento;
- Exercício das atividades de *compliance* pela Assessoria de Controle Interno;
- Recebimento, tratamento e respostas às demandas pela Ouvidoria, nos termos da legislação regente;
- Acompanhamento e orientação por parte do Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, relativos à gestão dos riscos às atividades da Empresa, mapeados pelas Gerências, constantes das matrizes de riscos;
- Acompanhamento e orientação por parte do Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, relativos à gestão dos riscos de integridade mapeados;
- Código de Ética e Integridade cuja aplicação está a cargo da Comissão de Ética, que tem competência para cumprir e fazer cumprir, por monitoramentos periódicos, de forma autônoma e independente, os princípios e normas estabelecidos no Código de Conduta Ética e Integridade da Emater-DF e, subsidiariamente, no Código de Conduta da Alta Administração e no Código de Ética dos Servidores e Empregados Públicos e Civis do Poder Executivo do Distrito Federal, disciplinados pelo Decreto Distrital nº 37.297, de 29 de abril de 2016;
- Canais de Denúncia previstos no Código de Ética e Integridade, que atribui competências de acordo com a matéria tratada nas denúncias.

8 FATORES DE RISCO

A Política de Gestão de Riscos, disciplinada pela Instrução Normativa SEI-GDF nº 016/2021 (EMATER-DF/COADM/COFIS/PRESI), de 02 de setembro de 2021, cujas previsões se encontram em expansão, contempla as seguintes categorias de riscos:

- Estratégicos;
- De conformidade;
- Financeiros;
- Operacionais;
- Ambientais;
- Da Tecnologia da Informação;
- De Recursos Humanos;

Esses riscos, que já estão mapeados em matrizes, possuem planos de ação, compreendendo as seguintes categorias e setores:

- a) Recursos Humanos, Financeiro e Operacional - Gerência de Pessoal;
- b) Operacional, Financeiro, Conformidade em processos;
- c) Da Tecnologia da Informação - Gerência de Tecnologia da Informação;
- d) Estratégicos - Gerência de Contratos e Convênios.

Quanto aos riscos gerais de conformidade, a Emater-DF possui Assessoria de Controle Interno, que exerce a atividade de informação, reporte e monitoramento, em caráter permanente.

9 REMUNERAÇÃO

Atualmente, a remuneração dos gestores e empregados não sofre alterações pelo atendimento de metas ou indicadores de atuação, individuais ou coletivos, não havendo a distribuição de lucros ou o pagamento de gratificações ou bônus com base em resultados.

CARTA ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Lei 13.303/16, em seu art. 8º, incisos III e VIII, exige a elaboração de “*carta anual de governança corporativa, que consolide em um único documento escrito (...) informações relevantes, em especial as relativas a atividades desenvolvidas, estrutura de controle, fatores de risco, dados econômico-financeiros, comentários dos administradores sobre o desempenho, políticas e práticas de governança corporativa e descrição da composição e da remuneração da administração*”.

1 ATIVIDADES DESENVOLVIDAS

Dentre as atividades e serviços prestados pela Emater-DF, no exercício de 2021, destacam-se os seguintes resultados de acordo com cada Programa Temático e Política Pública:

PROGRAMA TEMÁTICO 6201 – AGRONEGÓCIO E DESENVOLVIMENTO RURAL

Compras Institucionais²

Programa de Aquisição de Alimentos (PAA): executou-se o recurso financeiro de R\$ 1.500.000,00 (um milhão de reais) e oportunizou-se o acesso à 1.289 agricultores familiares inscritos. Esse recurso possibilitou a compra de 385 toneladas de frutas, hortaliças, doces de frutas e panificados que foram distribuídos para 234 entidades socioassistenciais do DF (creches, asilos, institutos e combate às drogas, entre outros), totalizando a participação de 40 mil beneficiários nessas instituições.

² A execução financeira do PAA, PAPA e PNAE não é de responsabilidade da EMATER-DF, cabendo à SEAGRI/DF, quando se trata do PAA e do PAPA, e à Secretaria de Estado de Educação, no caso do PNAE. A EMATER-DF cabe a execução técnica desses programas, ou seja, a execução no âmbito da Assistência Técnica e Extensão Rural. Portanto, a empresa atua na organização, mobilização, orientação e inscrição dos produtores em relação a esses programas, bem como no acompanhamento técnico produtivo dos mesmos e outros apoios não financeiros.

Programa Nacional de Alimentação Escolar (PNAE): a Chamada Pública foi realizada com valor financeiro total de R\$ 23.800.000,00 (vinte e três milhões e oitocentos mil reais) em 16 contratos firmados com associações e cooperativas, oportunizando a participação de pelo menos 1.195 agricultores familiares do DF e RIDE, fornecendo 5 mil toneladas de gêneros.

Programa de Aquisição de Produtos da Agricultura do Distrito Federal (PAPA- DF): No exercício de 2021, a dinamização e ampla divulgação dos 06 editais de Chamadas Públicas do PAPA-DF, junto aos agricultores familiares e suas associações e cooperativas, resultaram na contratação de 12 organizações com um valor financeiro total de R\$ 7.400.000,00 (sete milhões e quatrocentos mil reais), oportunizando a participação de 664 agricultores familiares do Distrito Federal e da RIDE.

Crédito Rural - FDR e Prospera No programa de Microcrédito Produtivo Orientado (Prospera), com recursos oriundos da Secretaria do Trabalho do GDF, foram elaborados 111 projetos e aprovados 79 no valor de R\$ 1.812.000,00 (um milhão, oitocentos e doze mil reais). No Fundo de Desenvolvimento Rural (FDR), foram elaborados 55 projetos, sendo 26 aprovados em Câmara Técnica com R\$ 3.700.000,00 (três milhões e setecentos mil reais);

Empreender e Inovar - Programa Empreender e Inovar tem por objetivo principal capacitar os empreendedores rurais em gestão e estratégias de negócios para maximizar os fatores de produção, capital e trabalho. O ano de 2021 se iniciou ainda sob os efeitos da pandemia de Covid-19, por isso foram estruturadas estratégias de atendimento não presencial ao Programa, por meio de contatos online, teleatendimento, videoconferências e cursos virtuais. No total, foram assistidos 204 beneficiários na temática de Gestão. Destes, 33 se inscreveram no curso virtual de “Gestão do Agronegócio”, que foi realizado totalmente de forma online, composto por 07 videoaulas e 02 videoconferências, além de um chat de discussão e esclarecimentos de dúvidas. De forma complementar, foram feitos 141 teleatendimentos. Retomadas as atividades presenciais, ainda foram captados 04 novos beneficiários, que foram treinados por meio de um curso presencial, com duração de 03 dias, totalizando 37 capacitados no ano.

PõeNaCesta - O portal PõeNaCesta, que já conta com 374 produtores cadastrados, tem o intuito de aproximar consumidores aos produtores atendidos pela Emater-DF, através de uma plataforma que permite que os próprios produtores, mediante cadastro, insiram seus dados de contato, os produtos que comercializam no momento, além de fotos de seus produtos, propriedade e equipe.

Programa Jovem Empreendedor Rural (Filhos deste Solo) - A população rural do DF e demais unidades da federação passam por um processo de envelhecimento, muito em função do êxodo rural. Entre 2000 e 2010, cerca de 2 milhões de pessoas deixaram o espaço rural no Brasil. A juventude rural, portanto, vem tornando-se um público prioritário nas intervenções para o desenvolvimento do território

rural (Plano Nacional de Juventude e Sucessão Rural). O Programa Filhos deste Solo visa promover o desenvolvimento rural, integrando políticas públicas para propor novas ações de forma a alterar o cenário de esvaziamento do campo pelos jovens e ofertar novas oportunidades para permanecerem no campo e se desenvolverem. Em 2021, em consequência da pandemia causada pelo novo Coronavírus, a oferta de novas turmas foi reduzida. No entanto, várias ações foram desenvolvidas em prol do fortalecimento das atividades com jovens que integram o programa desde o ano de 2019.

Desenvolvimento Humano e Social

Segurança Alimentar Nutricional (SAN) – Qualidade dos Alimentos: A implantação do Programa de Boas Práticas Agropecuárias “Brasília Qualidade no Campo” objetiva a certificação dos empreendimentos que se adequem aos requisitos avaliados. Apesar da limitação de atendimentos presenciais devido à pandemia, foram atendidos 683 beneficiários, com 4.441 atendimentos em Boas Práticas Agropecuárias;

Segurança Alimentar Nutricional (SAN) – Alimentação Adequada: tem como principal atividade a educação com objetivo de incentivar o consumo de hortaliças, frutas e frutos do cerrado. Além de manter uma alimentação saudável e adequada para as famílias e trabalhadores rurais, cria alternativas de geração de renda pelo processamento de alimentos, desde a implantação de hortas domésticas e quintais produtivos ao processamento de alimentos com frutos do cerrado, Plantas Alimentícias Não Convencionais (PANCS) e o aproveitamento integral de alimentos produzidos nas propriedades rurais. Dentro das ações de SAN, foram realizados 2.619 atendimentos para 459 beneficiários, além da capacitação de 29 extensionistas rurais em PANCS para a difusão da produção e do consumo dessas plantas no ano de 2022.

Programa Brasília Qualidade no Campo: Foram atendidos 683 beneficiários, com 4.441 atendimentos em Boas Práticas Agropecuárias.

Saúde Preventiva e Saneamento Rural: No ano de 2021 foram realizados 13.436 atendimentos a 2.420 beneficiários, 20 dias especiais de saúde e 105 análises de água, em parceria com o Diretoria de Produtos de Origem Vegetal e Animal - Dipova e com o Laboratório Central de Saúde Pública Lacen.

Cidadania e Benefícios Sociais: 41.990 atendimentos à 6.560 beneficiários em cidadania, políticas públicas e benefícios sociais; 2.157 cartões do produtor rural emitidos/renovados; 2.423 atendimentos para cadastramentos e atualizações no CadÚnico. Efetivaram os auxílios/benefícios com orientações da Emater-DF: 73 aposentadorias/pensões efetivadas; 1.237 outros benefícios do INSS (salários maternidade, auxílios doenças), além de auxílio Renda Emergencial do GDF, Prato Cheio do GDF, Auxílio Emergencial, vale gás e outros benefícios; 526 cestas básicas de alimentos entregues para famílias em insegurança alimentar afetadas pela pandemia.

Programa de Fomento às Atividades Produtivas Rurais: Em 2021, após triagem, foram diagnosticadas 114 famílias para participação no Programa de Fomento.

Comercialização e Mercado - A Emater-DF apoia os produtores rurais no acesso aos diversos canais para o escoamento da produção e promove a educação continuada dos mesmos sobre os aspectos que envolvem o processo de comercialização, tais como: classificação, padronização e diversificação de produtos, organização e logística de entrega, formalização fiscal, promoção em canais de ampla divulgação e Boas Práticas de Comercialização. No ano de 2021 foram realizados 12.165 atendimentos coletivos e individuais envolvendo o assunto comercialização e mercado, beneficiando 4.658 pessoas.

Cadeias Produtivas

- **Olericultura:** 53.484 atendimentos a 5.831 beneficiários;
- **Avicultura:** 26.513 atendimentos a 4.459 beneficiários;
- **Grandes Culturas:** 15.617 atendimentos a 2.951 beneficiários atendidos;
- **Floricultura:** 7.714 atendimentos a 1.104 beneficiários;
- **Agricultura Orgânica e Agroecologia:** 11.262 atendimentos a 1.424 beneficiários;
- **Bovinocultura:** 33.949 atendimentos a 3.883 beneficiários;
- **Agricultura Urbana:** Em 2021, foi realizada a contratação de serviço de instalação de 60 equipamentos para captação de água da chuva, tais equipamentos estão sendo instalados em escolas da rede pública. Também foram distribuídos insumos para 74 instituições no sentido de implantação ou revitalização de hortas urbanas.
- **Aquicultura:** 9.452 atendimentos a 4.095 beneficiários

PROGRAMA TEMÁTICO 6210 – MEIO AMBIENTE

A Gestão Ambiental é uma das diretrizes administrativas operacionais que a Emater-DF vem desenvolvendo para adequar os imóveis rurais conforme a legislação ambiental vigente. A Empresa tem papel fundamental na consolidação do desenvolvimento sustentável como processo da extensão rural no fator de mudança das ações da ética socioambiental.

Nesse contexto, em 2021, apesar dos impactos ocasionados pela pandemia, destacam-se as seguintes ações:

- Orientação a 1.279 ocupantes de terras públicas rurais quanto aos procedimentos necessários à regularização fundiária;
- Promoção a 537 produtores rurais sobre a importância do manejo e da conservação da água e do solo;
- Emissão de 263 recomendações técnicas para a utilização de Composto Orgânico de Lixo (COL);
- Indicação de 108 imóveis rurais para a realização de projetos pilotos com a utilização do Lodo de Esgoto Classe A;

- Atendimento a 1.683 produtores rurais em campanhas educativas sobre o recolhimento de embalagens vazias de agrotóxicos e prevenção de incêndios florestais;
- Orientação a 1.922 produtores rurais quanto a adequação da propriedade rural, conforme a legislação ambiental;

A Emater-DF participa ativamente de projetos, grupos de trabalho, comissões, comitês ambientais e conselhos em parceria com órgãos e entidades do governo. Dentre as ações ocorridas em 2021, destacam-se:

- Projeto Reflorestar (Seagri-DF/Emater-DF) onde 119 produtores rurais solicitaram 45.585 mudas de espécies do cerrado, o que corresponde a uma solicitação de reflorestamento de 27,36 ha;

- Declaração de Conformidade de Atividade Agropecuária-DCAA (Seagri-DF/Emater-DF) com a elaboração de 88 declarações. A DCAA apresentada como alternativa simplificada de dispensa de licenciamento pelo órgão ambiental das atividades rurais de baixo impacto ambiental, elencadas na Resolução Conam N° 11, de 20 de Dezembro de 2017. O produtor passa a ter mais agilidade nos processos de créditos para investimento e custeio nas propriedades rurais, contribuindo para o desenvolvimento e melhoria da qualidade de vida no campo;

- Com relação à Regularização Fundiária (Seagri-DF/Emater-DF), foram elaborados 41 Planos de Utilização (PU), 35 Relatórios de PU (cinco anos) e 03 Pareceres Técnicos (área urbana com característica rural). O Plano de Utilização consiste no documento elaborado pelo ocupante, mediante cumprimento da legislação em vigor, no qual são declaradas todas as atividades econômicas exercidas/desenvolvidas no imóvel, bem como as edificações e demais benfeitorias, assim como todas as atividades econômicas ou edificações e benfeitorias a serem realizadas no futuro, e ainda faz prova da adequada utilização dos recursos naturais de forma sustentável, observando-se a legislação ambiental vigente;

- Sobre a utilização do Composto Orgânico de Lixo, o COL, (SLU- DF/Emater-DF) foram emitidas recomendações e auxílio na utilização do composto, com atendimento a 263 produtores rurais, atingindo uma área de 546,87 ha e um total de 14.677 toneladas de composto distribuídos;

- Indicações de 108 imóveis rurais para a realização de projetos pilotos com a utilização do Lodo de Esgoto Classe A (Caesb/Emater-DF). Após a seleção da Caesb será elaborado o Projeto Agrônomo e Plano de Trabalho;

- Apoio da Emater-DF a 163 produtores rurais para emissão de Outorgas (Adasa/Emater-DF). A outorga é um instrumento pelo qual o Poder Público autoriza o usuário a utilizar as águas de seu domínio por tempo determinado e com condições pré-estabelecidas, podendo ser renovada. Seu objetivo é assegurar o controle quantitativo e qualitativo de uso das águas superficiais e

subterrâneas e o efetivo exercício do direito de acesso à água. É um instrumento importante para minimizar os conflitos entre os diversos setores usuários e evitar impactos ambientais negativos aos corpos hídricos;

- Com relação ao Cadastro Ambiental Rural, o CAR, (Ibram/Emater-DF) foram elaborados ou retificados 224 cadastros para adequação do imóvel rural à legislação ambiental em vigor. O CAR é um registro público eletrônico de âmbito nacional, obrigatório para todos os imóveis rurais, com a finalidade de integrar as informações ambientais das propriedades e posses rurais referentes à situação das Áreas de Preservação Permanente (APP) das áreas de Reserva Legal, das florestas e dos remanescentes de vegetação nativa, das Áreas de Uso Restrito e das áreas consolidadas, compondo base de dados para controle, monitoramento, planejamento ambiental e econômico e combate ao desmatamento. A inscrição no CAR possibilita o planejamento ambiental e econômico do uso e ocupação do imóvel rural. Representa o primeiro passo para obtenção da regularidade ambiental. No âmbito do Distrito Federal, o órgão gestor do CAR é o Ibiam. A Emater-DF atua auxiliando os produtores rurais no cadastramento e na retificação do CAR.

Destaca-se ainda a atuação da Emater-DF nas ações dos projetos Produtor de Água na Bacia do Ribeirão Pipiripau e Produtor de Água na Bacia do Descoberto. Esses projetos visam proporcionar a melhoria da disponibilidade de água em qualidade e quantidade na bacia, com isso prevê apoio técnico e financeiro à execução de ações de conservação de água e solo. O projeto funciona por meio de adesão voluntária de produtores rurais que se proponham a adotar práticas e manejos conservacionistas em seus imóveis rurais.

O projeto Produtor de Água na Bacia do Ribeirão Pipiripau foi implementado em 2011 e atualmente está com 130 produtores rurais contratados na bacia. A Emater-DF é responsável por articular a adesão dos produtores ao projeto e elaborar o Projeto Individual de Propriedade (PIP), que tem como objetivo caracterizar o uso e manejo do solo do imóvel rural, identificar as Áreas de Preservação Permanente (APPs), remanescentes de vegetação nativa e propor melhorias no que tange aos serviços ecossistêmicos. São os PIPs elaborados pela Emater-DF que subsidiam o Pagamento de Serviços Ambientais (PSA).

Em 2021, o projeto Produtor de Água no Pipiripau realizou o PSA a 124 produtores rurais no valor em tomo de R\$ 554 mil.

Cabe destacar que, em 2021 houve a publicação do Edital nº 1/2021 de Pagamento por Serviços Ambientais a Produtores Rurais, trabalho em conjunto da Emater-DF e 16 instituições parceiras para modernizar a metodologia de vistorias e de pagamentos pelos serviços ambientais prestados por produtores rurais. Com a publicação desse Edital, os produtores rurais da Bacia do Pipiripau têm realizado inscrições para adesão ao projeto Produtor de Água no Pipiripau. Até o momento foram elaborados 04 PIPs.

Localizado também na Bacia do Ribeirão Pipiripau, o canal de irrigação do Núcleo Rural Santos Dumont foi revitalizado em 2020, beneficiando cerca de 90 produtores rurais. De acordo com a Associação do Núcleo Rural Santos, em 2021 o período de estiagem teve menor impacto na região devido a tubulação do canal. As obras de revitalização do canal do Santos Dumont foram um esforço conjunto de vários órgãos, como a Emater-DF, Seagri-DF, Caesb, Adasa, Comitê da Bacia Hidrográfica do Rio Paranaíba, ABHA Gestão de Águas e a comunidade, que entrou com mão de obra em sistema de mutirão.

O projeto Produtor de Água na Bacia do Descoberto foi implementado em 2019 e tem como visão tornar a Bacia do Descoberto referência na produção sustentável de água e alimento. Em 2021 houveram 3 reuniões da UGP, 2 reuniões do GT (Grupo de Trabalho) de Articulação e Acompanhamento, 2 reuniões da Força-Tarefa do Edital e 1 reunião do GT Mecanismos Financeiros. A Emater-DF esteve presente contribuindo com a coordenação do projeto, no estabelecimento de diretrizes e normas, especialmente na proposta do edital e do Valor de Referência (VR) para PSA.

Desde a **crise hídrica** que atingiu o DF em 2017, na Bacia do Rio Descoberto, estão sendo realizadas ações que tiveram continuidade em 2021, dentre estas destacam-se:

- visitas contínuas dos extensionistas da Emater-DF às propriedades rurais para sensibilizar e orientar os produtores sobre a necessidade de aperfeiçoar os sistemas e manejo da irrigação;
- plantio de mudas em áreas de preservação ambiental, especialmente nascentes e cursos d'água; e
- revitalização de canais de irrigação que garantem a produção rural praticamente o ano todo, aumentando a renda e gerando emprego no campo.

Considerando os aprendizados adquiridos em razão da crise hídrica de 2017, o produtor rural passou a ter maior clareza sobre as intervenções que devem ser feitas em sua propriedade para adequação ambiental conforme a legislação em vigor, bem como ampliou o conhecimento sobre a bacia hidrográfica onde está inserido. As mudanças comportamentais no campo e nas áreas urbanas resultaram em manutenção dos níveis do reservatório do Descoberto durante a estiagem de 2021.

PROGRAMA TEMÁTICO 6209 - INFRAESTRUTURA

Programa de Saneamento Rural - Sistemas Individuais de Esgotamento Sanitário

Como parte do desenvolvimento educativo para adoção de hábitos e práticas adequadas de higiene e saneamento no campo, o Programa de Saneamento Rural da Emater-DF viabiliza a instalação de sistemas sanitários na área rural do Distrito Federal, de forma a contribuir para a melhoria da qualidade de vida do morador do campo, por meio da preservação da sua saúde e de

todos aqueles que consomem produtos originários de suas propriedades contribuindo também para as Boas Práticas Agrícolas.

Um dos maiores limitadores para a promoção das boas práticas agropecuárias é a ausência de saneamento básico, mais precisamente de sistemas de tratamento de esgotos domiciliares. Para atender a essa demanda, a Emater-DF vem direcionando esforços no sentido de combater a instalação de fossas negras, forma mais rudimentar de fossa, que consiste, basicamente, em um buraco no chão que pode causar contaminação do solo. Dessa forma, pioneira no trabalho com foco em instalações de sistemas de esgotamento sanitário rural, a Emater-DF viabilizou, em 2021, a instalação de 119 sistemas individuais de esgotamento sanitário para os produtores rurais nas regiões do PAD-DF, Pípiripau, Rio Preto, Taquara, Planaltina e Vargem Bonita. Foram priorizando agricultores familiares que participam do “Programa de Boas Práticas Agropecuárias - Brasília Qualidade no Campo” e que comercializam hortaliças e frutas no Programa de Aquisição de Alimentos (PAA), bem como agricultores de baixa renda. Considerando que cada sistema individual de esgotamento sanitário atende uma família com até cinco pessoas, pode-se prever o atendimento de aproximadamente 595 agricultores e moradores da área rural, bem como o atendimento indireto da população do Distrito Federal consumidora de alimentos produzidos pelos agricultores atendidos. Em 2020, foram instalados 165 sistemas individuais de tratamento de esgoto para os produtores rurais nas regiões de Brazlândia, Alexandre de Gusmão, Vargem Bonita, Ceilândia, São Sebastião, Gama, Paranoá e Sobradinho, totalizando 284 sistemas instalados entre 2020 e 2021.

Programa de Incentivo às Energias Renováveis

O projeto de captação e irrigação de água por bombeamento fotovoltaico implantado no Assentamento Estrela da Lua é inédito, avançado, complexo e sustentável. O projeto está em fase de implantação final e possui capacidade para 30 mil litros por dia e economia energética. Ele é o primeiro sistema autônomo sustentável implantado em assentamentos no Brasil, destaque do jornal Valor Econômico do mês de dezembro de 2021. O projeto viabiliza a produção agrícola de 8 famílias assentadas, em uma captação superficial e estoque da água em tanques superficiais, com distribuição por tubulação enterrada, por 1,2 km de extensão. Visando eficiência de longo prazo, estão sendo instaladas geomembranas em todos os tanques de armazenamento do projeto.

No exercício de 2021 foi concluído o processo de licitação, com instalações em fase inicial, para a implantação de sistema de energia fotovoltaica em 12 Escritórios Locais da Emater-DF e também no Centro de Ensino Médio Integrado a Educação Profissional do Gama, escola que atende 530 alunos em período integral. Também será feita instalação de uma usina de solo no espaço do Agrobrasília, com vistas a geração distribuída de energia, e espaço de demonstração permanente do sistema fotovoltaico ao produtor visitante da feira. No ano de 2021, foram realizadas palestras e orientações técnicas em energia fotovoltaica na região do PAD-DF, no Jardim (Buriti Vermelho) e em Vargem Bonita. Foram orientados tecnicamente 50 propriedades na implantação de fotovoltaica. Com os programas em desenvolvimento pela Emater-DF, estima-se que haja uma

economia institucional da ordem de R\$ 50 mil por ano nos Escritórios Locais e no espaço da Agrobrasília, com a geração distribuída em sistema on grid (em que a energia gerada pelo sistema é injetada na rede elétrica e os créditos são recebidos para abater na conta de energia).

2 ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCO

Atualmente, a Emater-DF possui as seguintes estruturas de controle interno:

- Conselho Fiscal;
- Auditoria Interna;
- Assessoria de Controle Interno;
- Ouvidoria;
- Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos;
- Comissão de Ética.

Os mecanismos utilizados para exercer os controles são:

- Acompanhamento da execução financeira e exame dos balanços anuais pelo Conselho Fiscal, com emissão de pronunciamento;
- Exercício das atividades de compliance pela Assessoria de Controle Interno;
- Recebimento, tratamento e respostas às demandas pela Ouvidoria, nos termos da legislação regente;
- Acompanhamento e orientação por parte do Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, relativos à gestão dos riscos às atividades da empresa, mapeados pelas Gerências, constantes das matrizes de riscos;
- Acompanhamento e orientação por parte do Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, relativos à gestão dos riscos de integridade mapeados;
- Código de Ética e Integridade cuja aplicação está a cargo da Comissão de Ética, que tem competência para cumprir e fazer cumprir, por monitoramentos periódicos, os princípios e normas estabelecidos no Código de Conduta Ética e Integridade da Emater-DF e, subsidiariamente, no Código de Conduta da Alta Administração e no Código de Ética dos Servidores e Empregados Públicos Cíveis do Poder Executivo do Distrito Federal, disciplinados pelo Decreto Distrital nº 37.297, de 29 de abril de 2016;
- Subsidiariamente, no Código de Conduta da Alta Administração e no Código de Ética dos Servidores e Empregados Públicos Cíveis do Poder Executivo do Distrito Federal, disciplinados pelo Decreto Distrital nº 37.297, de 29 de abril de 2016;

- Canais de Denúncia previstos no Código de Ética e Integridade, que atribui competências de acordo com a matéria tratada nas denúncias.

3

FATORES DE RISCO

A Política de Gestão de Riscos, instituída pela Instrução Normativa SEI-GDF n.º 016/2021 Emater-DF/COADM/COFIS/PRESI, de 2 de setembro de 2021, tem por objetivo estabelecer os princípios, as diretrizes, as responsabilidades e o processo de gestão de riscos na Emater-DF, com vistas à incorporação da análise de riscos à tomada de decisão, em conformidade com as boas práticas de governança adotadas no setor público.

São elementos estruturantes da Gestão de Riscos da Emater-DF: a Política de Gestão de Riscos, o Comitê de Integridade, Conformidade e Gestão de Riscos, o Processo de Gestão de Riscos e o Controle.

Os riscos previstos para os quais se busca prevenção são definidos nas seguintes categorias:

Estratégicos – riscos decorrentes da falta de capacidade ou habilidade da Unidade em proteger-se ou adaptar-se às mudanças que possam interromper o alcance de objetivos e a execução da estratégia planejada;

De Conformidade – riscos decorrentes de a entidade não ser capaz ou hábil para cumprir com as legislações aplicáveis ao seu negócio e não elabore, divulgue e faça cumprir suas normas e procedimentos internos;

Financeiros – riscos decorrentes da inadequada gestão de caixa, das aplicações de recursos em operações novas/desconhecidas e/ou complexas de alto risco;

Operacionais – riscos decorrentes da inadequação ou falha dos processos internos, pessoas ou de eventos externos;

Ambientais – riscos decorrentes da gestão inadequada de questões ambientais, como por exemplo: emissão de poluentes, disposição de resíduos sólidos e outros;

De Tecnologia da Informação – riscos decorrentes da indisponibilidade ou inoperância de equipamentos e sistemas informatizados que prejudiquem ou impossibilitem o funcionamento ou a continuidade normal das atividades da instituição. Representado, também, por erros ou falhas nos sistemas informatizados ao registrar, monitorar e contabilizar corretamente transações ou posições;

De Recursos Humanos – riscos decorrentes da falta de capacidade ou habilidade da instituição em gerir seus recursos humanos de forma alinhada aos objetivos estratégicos definidos.

Esses riscos, que já estão mapeados em matrizes, possuem planos de ação compreendendo as seguintes categorias e setores:

- Recursos Humanos, Financeiro e Operacional - Gerência de Pessoal;
- Operacional, Financeiro, Conformidade em Processos;
- Da Tecnologia da Informação - Gerência de Tecnologia da Informação;
- Estratégicos - Gerência de Contratos e Convênios.

Quanto aos riscos gerais de conformidade, a Emater-DF possui Assessoria de Controle Interno, que exerce a atividade de informação, reporte e monitoramento em caráter permanente.

A Emater-DF submete-se, ainda, à avaliação anual de auditores independentes, que são contratados para avaliar os procedimentos contábeis e controles internos existentes - os quais refletem diretamente na contabilidade e Demonstrações Contábeis do exercício examinado - e ao final, emitir parecer acerca da conformidade, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as Normas Brasileiras de Contabilidade aplicadas ao setor público.

4 DADOS ECONÔMICO - FINANCEIROS E COMENTÁRIOS SOBRE O DESEMPENHO

A Emater-DF é uma entidade pertencente à administração indireta do DF e, por ser uma Estatal dependente, faz parte do orçamento fiscal do Distrito Federal, tendo as suas atividades custeadas majoritariamente pelo erário, por meio da Fonte de Recursos 100 (ordinário não vinculado).

Além da fonte mencionada, a Emater-DF possui a fonte de recursos 220, que se referem aos recursos diretamente arrecadados pela empresa, a fonte de recurso 232, que versa sobre os convênios com outros órgãos não integrantes da estrutura do GDF, e a 231, que cuida dos convênios com órgãos do GDF. As tabelas abaixo informam os valores da execução orçamentária referente aos exercícios de 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019, 2020 e 2021.

4.1. Dados referentes à Lei Orçamentária Anual (LOA), exercícios de 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 no Grupo de Natureza de Despesa (GND) 01 (Pessoal e Encargos Sociais), Fonte de Recursos 100:

ANO	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)	ALTERAÇÕES (R\$)	EMPENHADO (R\$)	LIQUIDADO (R\$)
2015	100	77.699.398,00	15.695.754,00	91.170.106,57	91.170.106,57
2016	100	100.270.543,00	1.020.000,00	99.684.426,86	99.684.426,89
2017	100	101.907.207,00	982.719,00	101.296.321,49	101.296.321,49
2018	100	103.226.399,00	7.698.095,00	110.849.391,72	110.848.993,79
2019	100	104.944.876,00	17.526.928,0	122.056.713,45	122.056.250,74
2020	100	116.626.869,00	5.670.000,00	117.083.596,77	116.895.548,80
2021	100	121.860.034,00	2.106.831,00	118.462.364,62	118.423.348,62

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

4.2. Dados referentes à Lei Orçamentária Anual (LOA), exercícios de 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020 e 2021 no Grupo de Natureza de Despesa (GND) 03 (Outras Despesas Correntes), Fonte de Recursos 100:

ANO	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)	OPERAÇÕES (R\$)	EMPENHADO (R\$)	LIQUIDADO (R\$)
2015	100	4.843.764,00	373.259,00	5.071.470,94	5.043.356,79
2016	100	8.639.707,00	- 28.248,49	7.493.406,00	7.400.645,20
2017	100	8.683.044,00	465.390,62	7.018.974,37	6.745.853,65
2018	100	6.757.370,00	853.683,80	6.968.970,43	6.838.868,42
2019	100	6.000.000,00	2.360.925,00	6.807.259,56	5.977.677,69
2020	100	10.884.607,00	-2.368.200,00	6.962.314,39	6.195.947,57
2021	100	10.366.051,00	-1.026.636,00	8.268.654,56	6.093.665,50

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

4.3. Dados referentes à Lei Orçamentária Anual (LOA), exercícios de 2015, 2016, 2017, 2018 e 2019, 2020 e 2021 - Grupo de Natureza de Despesa (GND) 03 (Outras Despesas Correntes), Fonte de Recursos 220 e 420:

ANO	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)	ALTERAÇÕES (R\$)	EMPENHADO (R\$)	LIQUIDADO (R\$)
2015	220	258.521,00	1.933.453,00	1.490.877,28	1.363.129,28
2016	220	1.874.774,00	- 62.191,00)	950.072,17	949.896,17
2017	220	1.808.700,00	- 189.985,00	614.466,08	427.409,68
2017	420	0,00	387.378,00	293.810,16	293.810,16
2018	220	3.775.016,00	149.888,00	1.023.873,81	996.123,64
2018	420	0,00	14.965,00	0,00	0,00
2019	220	2.391.355,00	32.555,00	1.592.328,27	1.044.779,98
2020	220	2.392.445,00	0,00	238.038,13	237.224,48
2021	220	1.262.981,00	0,00	169.919,72	2.460,23

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

4.4. Orçamento referente ao exercício de 2018, 2019, 2020 e 2021 (LOA) fonte de recursos 100, 220, 232, 432 e 431:

ANO	GND	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)	ALTERAÇÕES (ACRÉSCIMOS E DECRÉSCIMOS) NO ORÇAMENTO (R\$)
2018	01	100	103.226.399,00	0
2018	03	100	6.757.370,00	1.137.249,80
2018	03	220	3.775.016,00	- 149.888,00
2018	03	232		2.122.504,00
2018	03	432		2.158.208,00
2018	03	431		57.865,00
2018	04	232		1.797.725,00
2018	04	432		1.317.301,00

ANO	GND	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)	ALTERAÇÕES (ACRÉSCIMOS E DECRÉSCIMOS) NO ORÇAMENTO (R\$)
2019	03	232		3.253.727,00
2019	03	432		3.271.736,00
2019	04	100	300.000,00	
2019	04	220		32.555,00
2019	04	232		973.858,00
2019	03	431		51.620,00
2019	04	432		239.538,00
2020	03	232		1.369.177,0
2020	03	432		1.693.776,0
2020	04	232		3.101.972,0
2020	04	432		86.638,00
2020	04	100		338.700,00
2021	03	232		3.253.727,0
2021	03	432		3.271.736,0
2021	04	232		973.858,00
2021	04	432		239.538,00
2021	04	100	300.000,00	208.588,00

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

Pode-se observar que para o exercício de 2018, os valores relativos às despesas com investimento no Grupo de Natureza de Despesa (GND) 4 são majoritariamente provenientes de repasses da União para a Emater-DF, por meio de convênios e contratos de repasses, uma vez que o Governo do Distrito Federal tem dificuldades para aportar recursos para investimento por causa do decréscimo de arrecadação.

Do mesmo modo, nos exercícios de 2019, 2020 e 2021, os valores disponíveis para investimento no orçamento da Emater-DF foram, predominantemente, oriundos de convênios e contratos de repasses firmados com a União, o que reforça a constante necessidade e tendência da Emater-DF em manter articulação junto ao Governo Federal para manter o nível de investimento na empresa.

Nesse cenário, é imperativo que a Emater-DF continue buscando parcerias com órgãos do Governo Federal para manter o nível de investimento na empresa, como forma de suprir a carência de recursos do GDF para investimento. Dentre os órgãos que firmaram convênios e contratos de repasse com a Emater-DF para apoio e fortalecimento das políticas públicas de ATER estão a Agência Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural (Anater), a Secretaria Especial de Agricultura Familiar e do Desenvolvimento Agrário (SEAD) o Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (Mapa) e a Agência Nacional de Águas (ANA).

Outro ponto que merece destaque no que tange aos recursos orçamentários que são disponibilizados para que a Emater-DF execute as políticas de ATER são as emendas distritais alocadas no orçamento ao longo do exercício financeiro. Tais aportes fazem diferença no orçamento de investimento e custeio da Emater-DF, pois são importantes no conjunto de esforços e na parceria perene que os deputados distritais mantêm com a instituição, permitindo o alcance das políticas públicas ao público beneficiário da ATER na região do Distrito Federal.

A Emater-DF tem as suas metas, ações orçamentárias e não orçamentárias atribuídas no Planejamento Governamental por meio do Plano Plurianual (PPA 2020-2023), que tem a sua execução física e financeira orientada pela Lei Orçamentária Anual. Em 2021, os seguintes recursos orçamentários foram destinados à Emater-DF na LOA:

GND	FONTE DE RECURSOS	LOA (R\$)
01	100	121.860.034,00
03	100	10.366.051,00
03	183	563.119,00
03	220	1.262.981,00
04	100	1.279.000,00
04	220	140.331,00
04	183	60.142,00

Fonte: GEPRO - Gerência de Planejamento e Orçamento

5 POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A Política de Gestão de Riscos da Emater-DF, exarada pela Alta administração, prevê a adoção das seguintes referências técnicas para a gestão de riscos: Normas ABNT NBR ISO 31000:2018, que estabelece princípios e diretrizes para a implantação da Gestão de Riscos e o modelo *Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission - COSO 2017 Internal Control – Integrated Framework (ICIF)*.

Com base nas referências técnicas, o processo de gestão de riscos é compreendido das seguintes fases:

- Comunicação e consulta
- Estabelecimento do contexto
- Identificação dos riscos
- Análise dos riscos
- Avaliação dos riscos
- Tratamento dos riscos
- Monitoramento dos riscos
- Identificação dos controles
- Estabelecimento dos controles

6.1. Da composição da administração

De acordo com o art. 19, do Estatuto Social da Emater-DF, são órgãos estatutários da empresa:

- Assembleia Geral;
- Conselho de Administração;
- Conselho Fiscal;
- Presidência;
- Diretoria Executiva;
- Comitê de Elegibilidade Estatutário.

Segue abaixo a composição dos referidos órgãos durante o ano de 2021:

Assembleia Geral: Composta pelo acionista único: Distrito Federal, que é representado pela Procuradoria-Geral do Distrito Federal.

Conselho de Administração:

Candido Teles de Araújo³;
Bruno Mello Aquino⁴;
Claudio Takao Karia;
Derci Cenci;
Tiago Santana de Lacerda;
Camila Beatriz da Silva Oliveira;
Maria do Socorro Marques Miranda;

Conselho Fiscal:

André William Nardes Mendes;
Aricinaldo Silva;
Onélio Alves Teles;

Presidência

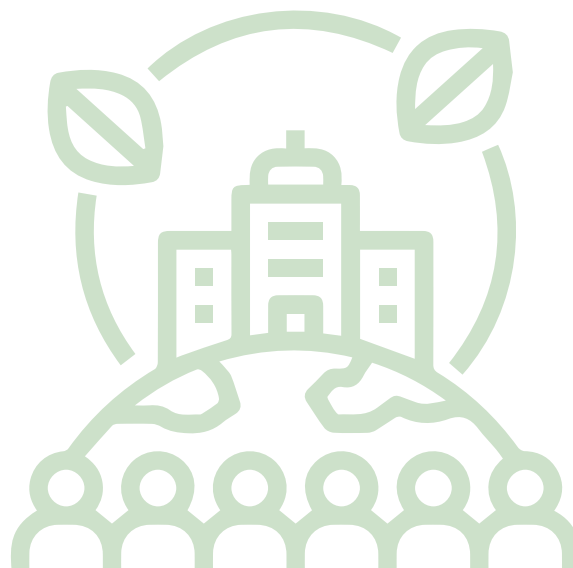
Denise Andrade da Fonseca.

Diretoria Executiva

Loiselene Carvalho da Trindade Rocha

Comitê de Elegibilidade Estatutário:

Lázaro Renato Januário - Titular da Gerência de Pessoal de 02/04/2019 a 30/04/2021.
Adalberto Tadeu de Araújo - Titular da Gerência de Pessoal de 01/05/2021 até 31/10/2021.
Alan Ribeiro de Andrade - Titular da Gerência de Pessoal a partir de 01/11/2021.
Maria Cristina Firmino da Mota - Titular Controle Interno;
Lorene Raquel de Souza - Titular da Assessoria Jurídica.



³ Não foi remunerado porque o artigo 365, da LODF, vedava a remuneração pela participação em mais de um conselho. O referido dispositivo, no entanto, foi alterado pela Emenda à Lei

Orgânica nº 124, de 25/11/2021, passando a permitir, na hipótese de participação em até 2 órgãos de deliberação coletiva, o recebimento de gratificação a ser paga em cada órgão.

⁴ Por expressa vedação contida no ACT 2020/2022, o representante da ASSER (Associação dos Empregados) não recebe jeton.

⁵ Os membros do Comitê de Elegibilidade não são remunerados.

6.2. Da remuneração dos membros do conselho de administração, conselho fiscal, presidência e diretoria executiva.

A remuneração dos membros integrantes da administração superior (Presidência, Diretoria Executiva e Conselho de Administração) da Emater-DF está prevista no Decreto nº 28.113 de 2007, bem como no Estatuto Social da empresa. A remuneração de administradores não sofre alterações pelo atendimento de metas ou indicadores de atuação, individuais ou coletivos.

Quanto à remuneração dos empregados, a Política de Recursos Humanos é definida por meio do Plano de Empregos e Salários (PES) devidamente aprovado pelo órgão competente vinculado à Secretaria de Economia. Há ainda a aplicação dos dispositivos previstos no Acordo Coletivo de Trabalho (ACT) aprovado e disponibilizado no mediador do Ministério do Trabalho e Emprego (MTE).

Considerando que a Emater-DF é uma empresa pública, individual, dotada de personalidade jurídica de direito privado, com patrimônio próprio, autonomia jurídica, administrativa e financeira, integrante da administração indireta do Distrito Federal, o que a torna totalmente dependente do Orçamento Geral do Distrito Federal, não há distribuição de lucros ou o pagamento de gratificações/bônus com base em resultados.

Para o presidente e diretor-executivo, a Emater-DF adota o modelo de remuneração estabelecido nos Decretos Nº 28.113/2007 e Nº 31.849/2010. Por conta disso, o valor da remuneração do presidente <CNE-01> é de R\$ 18.954,63 (dezoito mil, novecentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e três centavos). Enquanto o valor da remuneração do diretor-executivo <CNE-02> é de R\$ 17.059,16 (dezesete mil e cinquenta e nove reais e dezesseis centavos). Exceção se faz àqueles com vínculo efetivo em órgãos públicos ou na própria Emater-DF, caso em que recebem 55% do valor do cargo.

Os conselheiros de Administração e Fiscal que se reúnem ordinariamente uma vez por mês e, extraordinariamente, quando convocado por seus presidentes, percebem a importância de R\$ 1.895,46 (mil oitocentos e noventa e cinco reais e quarenta e seis centavos) que corresponde a 10% (dez por cento) do valor da remuneração fixada para o/a presidente da Emater-DF, nos termos do art. 33 e 40 do Estatuto Social. A remuneração dos conselheiros é proporcional ao número de reuniões de que tenham efetivamente participado, conforme registro em ata.

Para fins de transparência e com fulcro na Lei de Transparência, a composição e remuneração de presidente, diretor e dos empregados públicos efetivos e comissionados, assim como a dos conselheiros da Emater-DF encontra-se disponível no site da Empresa: <https://emater.df.gov.br/servidores/>.

REFERÊNCIAS

BRASIL. **Lei nº 12.188, de 11 de janeiro de 2010.** Institui a Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural para a Agricultura Familiar e Reforma Agrária (PNATER) e o Programa Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural na Agricultura Familiar e na Reforma Agrária (Pronater), altera a Lei nº 8.666, de 21 de junho de 1993, e dá outras providências. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2007-2010/2010/lei/l12188.htm. Acesso em: 03 jun. 2022.

BRASIL. **Lei nº 12.527, de 18 de novembro de 2011.** Regula o acesso a informações previsto no inciso XXXIII do art. 5º, no inciso II do § 3º do art. 37 e no § 2º do art. 216 da Constituição Federal; altera a Lei nº 8.112, de 11 de dezembro de 1990; revoga a Lei nº 11.111, de 5 de maio de 2005, e dispositivos da Lei nº 8.159, de 8 de janeiro de 1991; e dá outras providências. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2011-2014/2011/lei/l12527.htm. Acesso em: 03 jun. 2022.

BRASIL. **Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016.** Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos municípios. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/_ato2015-2018/2016/lei/l13303.htm. Acesso em: 03 jun. 2022.

BRASIL. **Lei nº 6.500, de 07 de dezembro de 1977.** Autoriza a criação de empresa pública, sob a denominação de Empresa de Assistência Técnica e Extensão Rural do Distrito Federal - EMATER/DF, e dá outras providências. Disponível em: http://www.planalto.gov.br/ccivil_03/leis/1970-1979/l6500.htm#:~:text=LEI%20N%C2%BA%206.500%2C%20DE%207,Art. Acesso em: 03 jun. 2022.

DISTRITO FEDERAL. **Lei nº 6.490, de 29 de janeiro de 2020.** Dispõe sobre o Plano Plurianual do Distrito Federal para o quadriênio 2020-2023. Disponível em: <https://www.economia.df.gov.br/wp-content/uploads/2021/01/Lei-do-PPA-2020-2023-atualizada.pdf>. Acesso em: 03 jun. 2022.

DISTRITO FEDERAL. **Lei nº 6.778, de 06 de janeiro de 2021.** Estima a receita e fixa a despesa do Distrito Federal para o exercício financeiro de 2021. Disponível em: http://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/00353930972547d894917706803ea50d/Lei_6778_06_01_2021.html. Acesso em: 03 jun. 2022.

DISTRITO FEDERAL. **Lei Orgânica do Distrito Federal.** Disponível em: http://www.sinj.df.gov.br/sinj/Norma/66634/Lei_Org_nica__08_06_1993.html. Acesso em: 03 jun. 2022.

MODELO DE CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA. Modelo proposto pela SEST/MP. Disponível em: <https://www.gov.br/economia/pt-br/assuntos/empresas-estatais-federais/publicacoes/arquivos/carta-anual-de-politicas-publicas-e-governanca-corporativa.pdf>. Acesso em: 03 jun. 2022.



SAIN Parque Estação Biológica, Edifício Sede Emater-DF - Brasília-DF

CEP: 70.770-915 / Telefone: (061) 3311-9330

www.emater.df.gov.br / e-mail: emater@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Alexandre Gusmão - ELALG
Tel.: 3540-1280/3540-1916
alexandregusmao@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Pipiripau - ELPIP
Tel.: 3501-1990
emater.pipiripau@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Brazlândia - ELBRA
Tel.: 3391-1553/3391-4889
brazlandia@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Planaltina - ELPLA
Tel.: 3389-1861/3388-1915
planaltina@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Ceilândia - ELCEI
Tel.: 3373-3026/3471-4056
ceilandia@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Rio Preto - ELRIP
Tel.: 3501-1993
riopreto@emater.df.gov.br

Cefor – Centro de Formação Tecnológica
Tel.: 3311-9496/3311-9492
centrer@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
São Sebastião - ELSEB
Tel.: 3335-7582/3339-1556
saosebastiao@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Gama - ELGAM
Tel.: 3556-4323/3484-6723
gama@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Sobradinho - ELSOB
Tel.: 3591-5235/3387-6982
sobradinho@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Jardim - ELJAR
Tel.: 3501-1994
jardim@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Tabatinga - ELTAB
Tel.: 3501-1992
tabatinga@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
PAD/DF - ELPAD
Tel.: 3339-6516/3339-6559
paddf@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Taquara - ELTAQ
Tel.: 3483-5950/3483-5953
taquara@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Paranoá - ELPAR
Tel.: 3369-4044/3369-1327
paranoa@emater.df.gov.br

Escritório Local da Emater
Vargem Bonita - ELVAB
Tel.: 3380-2080/3380-3746
vargembonita@emater.df.gov.br

Conheça o aplicativo Emater-DF



Voltado para produtores, interessados na agricultura do DF e também para consumidores.

Diretamente do seu celular. Rápido, prático e intuitivo.

O APP está disponível para os sistemas operacionais iOS e Android.

Acompanhe o campo.
Baixe o APP e fique por dentro das informações da Emater-DF!

