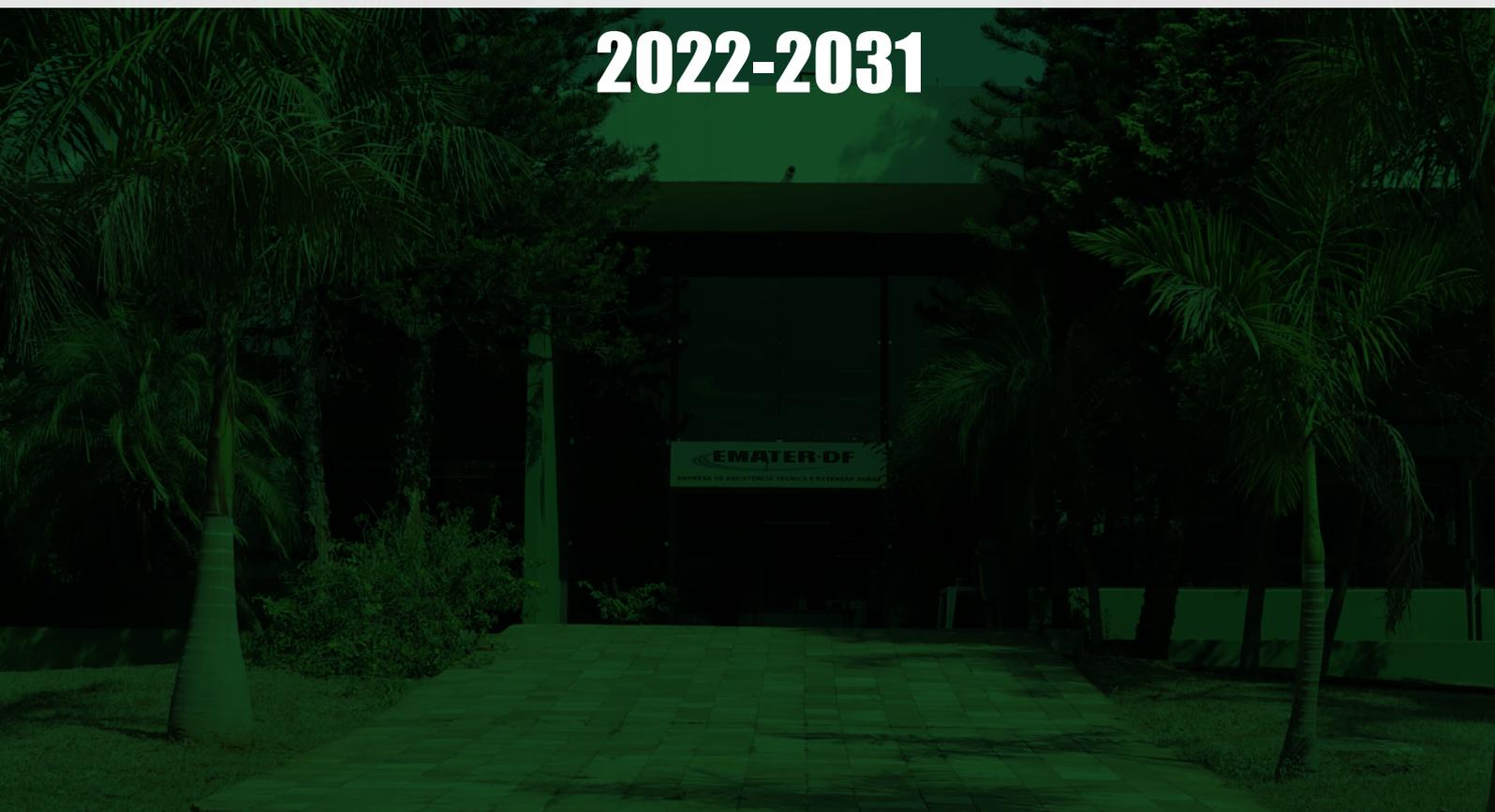


# PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



2022-2031



## MISSÃO

PROMOVER O DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO, SOCIAL E AMBIENTAL, POR MEIO DA ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL DE EXCELÊNCIA, EM BENEFÍCIO DA SOCIEDADE.

## VISÃO

SER REFERÊNCIA EM ASSISTÊNCIA TÉCNICA E EXTENSÃO RURAL E ESSENCIAL AO DESENVOLVIMENTO DA SOCIEDADE

## VALORES INSTITUCIONAIS

INOVAÇÃO - COMPROMETIMENTO - CREDIBILIDADE - RESPEITO À VIDA, ÀS PESSOAS E AO MEIO AMBIENTE - ÉTICA E TRANSPARÊNCIA - PRESENÇA NO MEIO RURAL

<b>Objetivo Estratégico 1</b>	<b>Promover a segurança alimentar e nutricional e o desenvolvimento rural sustentável</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Aumentar em 10% o número de agricultores capacitados em Boas Práticas Agropecuárias anualmente. Aumentar em 2% a quantidade de alimentos totais produzidos no DF anualmente.	<b>Iniciativas:</b> 1 - Ampliação das Boas Práticas Agropecuárias(BPA) e Boas Práticas de Fabricação(BPF) junto aos produtores rurais 2 - Implementação do Programa de Produção Sócioprodutiva (Fomento) 3 - Execução do Programa de Saneamento Rural da Emater-DF 4 - Desenvolvimento de novos produtos, serviços e processos agroindustriais
<b>Objetivo Estratégico 2</b>	<b>Ser referência em informações sobre o espaço rural</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Publicar Relatório de Informações sobre área social, ambiental e econômica.	<b>Iniciativas:</b> 1 - Aperfeiçoamento do painel de resultados e EmaterWeb 2 - Elaboração de resultados sociais, econômicos e ambientais, quantitativos e qualitativos, acompanhados pela Emater-DF 3 - Elaboração de Balanço Social
<b>Objetivo Estratégico 3</b>	<b>Assegurar assistência técnica e extensão rural de com qualidade e inovação tecnológica</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Obter 70% de índice de satisfação do produtor com o atendimento recebido. Atender no mínimo 65% dos Produtores Rurais cadastrados na Emater-DF. Prestar assistência técnica de Agricultura Urbana em 100 hortas anualmente.	<b>Iniciativas:</b> 1 - Implementação de avaliação de qualidade do atendimento ao público beneficiário 2 - Aperfeiçoamento do cadastro de produtores, beneficiários e não-beneficiários 3 - Ampliação da oferta de ATER aos produtores rurais que não receberam ATER nos últimos 12 meses 4 - Prestação de ATER continuada com uso de inovações tecnológicas para as principais cadeias produtivas do DF (olericultura, fruticultura, floricultura, avicultura, bovinocultura, aquíicultura e grandes culturas) 5 - Ampliação da ciência e inovação tecnológica na ATER 6 - Ampliação de atendimento aos produtores de grandes culturas e de produções agropecuárias industriais 7 - Expandir o modelo de atendimento por equipes especializadas 8 - Ampliação do Programa de Agricultura Urbana da Emater-DF
<b>Objetivo Estratégico 4</b>	<b>Fomentar a sustentabilidade ambiental</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Ampliar em 3% o número de propriedades que adotam práticas agroecológicas anualmente. Aumentar em 3% as orientações ambientais nas propriedades rurais anualmente.	<b>Iniciativas:</b> 1 - Ampliação da oferta de ATER com foco em práticas agroecológicas estimulando a certificação orgânica 2 - Ampliação de orientações e assessorias técnicas para a sustentabilidade ambiental (Outorga, DCAA, Licenciamentos Ambiental, Reflorestamento de áreas de APP e Reserva Legal Averbadas.) 3 - Ampliação das ações de Educação ambiental 4 - Ampliação da adesão aos programas Produtor de Água e Reflorestar 5 - Incentivo a adoção de práticas de conservação de solo e água e adequação ambiental da propriedade 6 - Ampliação da utilização de fertilizantes alternativos no processo produtivo do DF 7 - Ampliação do número de unidades de referência em sustentabilidade ambiental 8 - Realização de Intercâmbio técnico entre as unidades locais
<b>Objetivo Estratégico 5</b>	<b>Fortalecer as organizações rurais e a gestão rural participativa</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Aumentar em 2% o número de organizações sociais atuantes nos Conselhos Regional de Desenvolvimento Rural Sustentável (CRDRS) anualmente (associações, cooperativas de produtores e similares). Aumentar em 2% o número de organizações sociais que acessam políticas públicas via Emater-DF anualmente (associações, cooperativas de produtores e similares).	<b>Iniciativas:</b> 1 - Qualificação dos dirigentes das organizações rurais 2 - Qualificação dos profissionais da Emater-DF em organização rural 3 - Apoio e estímulo à formalização e regularização das organizações rurais 4 - Estimular a participação ativa nas reuniões dos Conselhos de Regionais de Desenvolvimento Rural Sustentável 5 - Estimular a participação das organizações rurais nas políticas públicas
<b>Objetivo Estratégico 6</b>	<b>Fomentar a geração de renda e a inclusão social e produtiva</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b> Aumentar em 2% o número de atendimentos em políticas públicas sociais anualmente. Aumentar em 5% o número de projetos de créditos elaborados anualmente. Aumentar em 2% o número de produtores e organizações em canais de comercialização anualmente.	<b>Iniciativas:</b> 1 - Orientação sobre direitos trabalhistas e acesso à políticas públicas (Bolsa Família, Auxílio-Doenças, Previdência Social, CadÚnico) 2 - Promoção do crédito rural 3 - Inclusão sócioprodutiva das mulheres rurais do DF 4 - Promoção do turismo rural associado à produção 5 - Promoção dos canais de comercialização (feiras, compras governamentais, eventos, PõeNaCesta, etc)

<b>Objetivo Estratégico 7</b>	<b>Fomentar a sucessão familiar com foco em jovens rurais</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Ampliar em 5% o número de jovens rurais capacita-dos anualmente.	1 - Desenvolvimento do programa de Sucessão Rural com foco em jovens 2 - Aprimoramento do Programa 'Filhos deste Solo' (empreendedorismo rural)
<b>Objetivo Estratégico 8</b>	<b>Aprimorar a comunicação interna e fortalecer a imagem institucional</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Atingir 70% de satisfação com a comunicação interna. Aumentar em 10% a quantidade de inscritos nas principais mídias sociais da Emater-DF anualmente. Atingir, anualmente, o mínimo de 400 inserções em mídia e veículos de comunicação.	1 - Divulgação periódica do Informativo (Fatos relevantes internos) 2 - Reformulação da intranet 3 - Aprimoramento do Plano de Comunicação definido pela Ascom 4 - Criação da Campanha "Atendido pela Emater-DF" (placas)
<b>Objetivo Estratégico 9</b>	<b>Ampliar a utilização de estratégias digitais e soluções tecnológicas em ater</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Ter 80% das unidades institucionais elegíveis com WhatsApp Business ativo.  Atingir 1000 downloads (instalações) do Aplicativo da Emater-DF.	1 - Implantação de atendimentos por meio de Assistente Virtual (ChatBot via whatsapp e site institucional) 2 - Criação de listas de transmissão segmentadas de produtores para divulgação de eventos e projetos 3 - Campanha de divulgação do App Emater-DF 4 - Lançamento de novos módulos App Emater-DF 5 - Promoção de novos cursos em formato EAD promovidos pela Emater-DF 6 - Criação e atualização de softwares para o desenvolvimento rural sustentável
<b>Objetivo Estratégico 10</b>	<b>Desenvolver competências gerenciais e profissionais</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Executar 80% do Programa de Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas anualmente.	1 - Execução do Plano Anual de Treinamento e Desenvolvimento de Pessoas.
<b>Objetivo Estratégico 11</b>	<b>Aprimorar a gestão de pessoas</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Realizar no mínimo 5 ações do Programa QVT anualmente.  Renovar em 10% o quadro funcional de empregados permanentes.	1 - Implantação do Programa de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) 2 - Realização de concurso público continuado 3 - Realização de Programa de Desligamento Voluntário (PDV) continuado 4 - Melhoria dos sistemas de avaliações dos empregados 5 - Promoção da gestão de pessoas por competências 6 - Realização de Pesquisa de Clima Organizacional (PCO)
<b>Objetivo Estratégico 12</b>	<b>Difundir a gestão estratégica e a otimização de processos</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Monitorar 100% das iniciativas estratégicas priorizadas no PEI.  Implantar Gestão de Risco em 50% de unidades institucionais.	1 - Implementação do Programa de Gestão por Resultados da Emater-DF 2 - Gestão e monitoramento do Planejamento Estratégico junto às unidades 3 - Alinhamento das ações desenvolvidas em relação ao Planejamento Estratégico Institucional (PEI), Planejamento Governamental (PPA) e Planejamento Estratégico do GDF (PEDF) 4 - Ampliação da Gestão de Riscos na Emater-DF 5 - Atualização e disponibilização de normativos internos 6 - Adequação da estrutura organizacional à realidade dos processos existentes (Gestão de Patrimônio, Realização de eventos, Chamadas Públicas, Projetos Estratégicos)
<b>Objetivo Estratégico 13</b>	<b>Primar pela excelência e transparência na gestão dos recursos</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Executar 70% dos recursos captados.  Executar 50% das metas físicas pactuadas em convênios.  Alcançar 100% dos índices de transparência ativa e passiva.	1 - Realização de reportes bimestrais à Direção da empresa acerca da execução do orçamento 2 - Aprimoramento da divulgação anual da execução de recursos 3 - Implementação de sistema para acompanhamento dos principais processos administrativos da Emater-DF 4 - Elaboração de POP (Procedimento Operacional Padrão) para os principais processos administrativos da Emater-DF 5 - Elaboração de um Programa de Desenvolvimento de Executores de Contratos e Convênios
<b>Objetivo Estratégico 14</b>	<b>Aprimorar a captação de recursos orçamentários e a geração de recursos próprios</b>
<b>Indicadores de desempenho:</b>	<b>Iniciativas:</b>
Montante disponível: volume de recursos financeiros captados para execução das políticas de ATER anualmente.	1 - Elaboração de banco de projetos para subsidiar a celebração de convênios, chamadas públicas e cadernos de emendas parlamentares 2 - Atualização dos serviços e valores prestados pela Emater-DF 3 - Celebração de acordos internacionais



**Parque Estação Biológica,  
Ed. Sede Emater-DF  
Telefone: 3311-9330**

**[emater.df.gov.br](http://emater.df.gov.br)**

